

胡润中国民营地产超级联赛

中国民营地产省队排行榜暨中国民营地产 1000 强

特别报告



第一章

联赛赛制公布



一、中国民营地产业企业排名规则

本次中国民营地产业 1000 强排名，从超过 20,000 家备选企业中，通过科学、严谨的多维度评估体系，最终筛选出综合实力最强的 1,000 家企业入榜。评价体系围绕三大核心维度展开，共计 13 项细分指标，全方位衡量企业的综合实力和发展潜力。

1. 基础硬实力

基础硬实力是衡量企业规模底蕴和发展根基的关键维度，主要考察企业在资本积累、经营规模和行业认可度方面的表现。

★ **企业价值**：对于上市房企而言，市值是资本市场对企业价值的直接定价。高市值反映了投资者对企业未来发展前景的信心。

★ **注册资本**：反映企业初始投入的规模和股东的出资承诺，是企业信用基础的量化体现。注册资本越高，说明企业股东对企业的信心越强，也意味着企业具备更强的项目启动和运营保障能力。

★ **实缴资本**：相比注册资本，实缴资本更真实地反映了股东实际到位的资金情况。实缴资本充足的企业，在面对市场波动时具有更强的抗风险能力和资金调度灵活性。

★ **营业收入**：作为企业经营成果的直接体现，营业收入是衡量

企业市场规模和盈利能力的核心指标。高营收意味着企业在市场中占有重要地位，具备持续经营的坚实基础。

★ **国家级荣誉**：包括国家级科技型、创新型、高成长型企业等，代表企业在行业中的顶尖地位和官方认可度。获得国家级荣誉越多，说明企业在技术创新、品牌建设等方面达到了行业领先水平。

★ **省市级荣誉**：反映企业在区域市场的影响力和政府认可程度。这些荣誉体现了企业在本土市场的深厚根基和品牌影响力，是区域竞争力的重要佐证。

2. 专业领导力

专业领导力评估企业在行业标准制定、技术创新和专业资质方面的引领能力，是衡量企业核心竞争力的重要维度。

★ **资质证书**：房地产开发资质等级是企业专业能力的直接证明。资质等级越高，说明企业具备承接更复杂、更大规模项目的的能力，是市场准入的硬门槛。

★ **国家 / 地方标准**：参与国家标准制定的企业，代表着该领域的技术权威和话语权。体现了企业在技术规范、质量标准等方面的领先地位和行业影响力。



★ **行业 / 团体标准**：反映企业在行业细分领域的专业深度和影响力。参与制定行业或团体标准的企业，通常是某一领域的技术引领者。

★ **专利**：专利数量和质量是衡量企业技术创新能力的关键指标。在房地产行业，专利涵盖建筑设计、施工工艺、智能化技术等领域，体现了企业在产品创新方面的投入和成果。

3. 商誉保障力

商誉保障力评估企业的信用状况、融资能力和市场表现，是判断企业可持续发展能力和投资安全性的关键维度。

★ **失信**：失信被执行人记录是衡量企业诚信经营的反向指标。无失信记录的企业在商业合作中更受信赖，体现了企业良好的合规意识和契约精神。

★ **限制高消费**：被限制高消费意味着企业存在未履行的法律义务，是经营风险的重要预警信号。未受限企业具备更自由的商务活动空间。

★ **融资**：融资能力是企业资金链安全和发展潜力的重要指标。

融资渠道多元、融资成本低的企业，在项目拓展和抵御市场风险方面更具优势。

二、省队实力排名说明

在得出企业排名后，进一步对各省市的整体实力进行排名。省队排名从三个维度综合评估，旨在全面呈现各省市民营地产行业的整体竞争格局。

★ **阵容厚度（上榜企业数量）**：衡量一个省市房地产民营企业的数量规模。上榜企业越多，说明该省市的民营地产市场越活跃，产业生态越完善，形成了充分竞争的市场环境。

★ **实力指数（上榜企业总分）**：反映一个省市所有上榜企业的综合实力总和。总分越高，说明该省市不仅企业数量多，而且企业平均质量也高，整体产业实力处于全国领先地位。

★ **星光指数（进入 TOP100 的企业数量）**：衡量一个省市头部房企的集聚程度。TOP100 企业数量越多，说明该省市拥有越多全国性领军企业，在全国房地产市场中的话语权和影响力越大。



第二章 首发名单

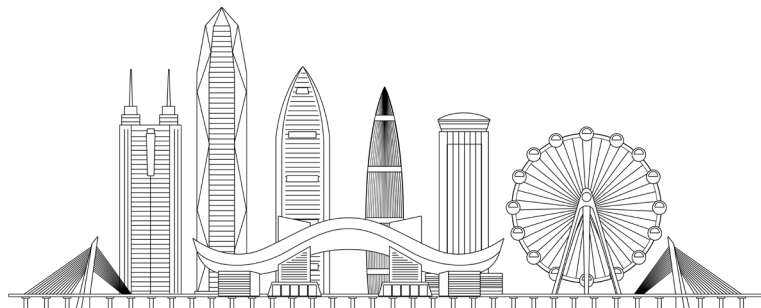
本章精选 8 大强省各 11 家最具代表性的民营企业。
这些企业是各地民营地产行业的领军力量，
代表着中国民营地产的最高水平。



八大豪强省队战术解析

一、进攻型球队

广东 全攻全守



从榜单表现看，广东队是一套典型的全攻全守。它的核心不是单点突击，而是依靠强大的企业厚度、头部企业带动力和高度市场化的商业环境，在全国范围内形成持续进攻。广东民营地产企业更像一支前场支点稳固、两翼持续压上的球队：既能在本土市场站稳阵脚，也具备向外拓展、参与全国竞争的能力。

这种打法的优势在于冲击力强、覆盖面广、进攻层次丰

富。广东队不是靠偶然机会取胜，而是靠产业土壤、企业家精神、资金能力和市场经验形成系统性优势。即使在行业周期调整中，它仍然保留着较强的阵地战能力。

但支点强攻也意味着更高消耗。过去依靠规模扩张形成优势，未来则需要从“冲得快”转向“打得准”。广东队的关键，不再只是继续前压，而是提升进攻效率、控制节奏，把强攻体系升级为更稳健的高质量增长体系。



广东首发“11人”

01 金地（集团）股份有限公司

1988 年发轫于深圳，2001 年在上海证券交易所上市。历经三十余年深耕，公司已发展成为全国性的综合不动产开发与运营服务提供商，业务遍及国内外 200 余座城市。金地集团坚持平衡稳健的经营之道，秉承“科学筑家”的企业使命，践行“智美精工，健康生活”的产品主张，以地产开发为核心，协同发展资产运营、物业管理与代建服务，构建多元共生的业务生态。公司聚焦人居生活本质，以匠心打造

融合科学精神与人文关怀的品质住宅，助力更多家庭实现对美好生活的向往。同时，金地集团与城市发展同频共振，通过地产综合开发与资产管理双轮驱动，以精工标准夯实城市空间基底，以专业能力赋能城市价值升级。面向未来，公司将继续以稳健为基础、以创新为动力，持续提升专业服务能力，与城市共生共长，与客户同心同行，致力于成为推动城市高质量发展、共创美好生活的重要力量。



02 碧桂园控股有限公司

碧桂园成立于 1992 年，2007 年在香港上市，是一家为社会创造幸福生活的高科技综合性企业。公司积极投身机器人产业和科技建造事业，成立博智林机器人公司，研发并应用建筑机器人，提升施工智能化水平；同时组建科技建筑集团，打造由建筑机器人、新型装配式、智能装备、BIM 数字化等构成的智慧建造体系，推动安全、质量、效率、环保与科技融合发展。在房地产业务方面，碧桂园坚持做中国新型城镇化的身体力行者，以

工匠精神打造绿色、低碳、智能、安全的好房子，为社会提供装修精美的住宅、风景宜人的园林、设施完备的配套和贴心周到的物业服务。截至目前，碧桂园已为超过 1400 个城镇带来现代化城市面貌，服务超过 500 万户业主。此外，碧桂园积极履行社会责任，长期投身公益慈善、精准扶贫和乡村振兴工作。公司希望通过科技建造、品质社区和社会公益，为推进城市发展和改善社会生活持续贡献力量。

03 新世界中国地产有限公司

新世界中国为香港上市公司新世界发展有限公司旗下的内地物业旗舰，是最早进入中国内地的港资企业之一。公司秉承以人为本的理念，以打造令人心满意足的空间、构建繁荣安定且活力充沛的个性都会为愿景，凭借前瞻远见，融合传承与创新，倾注匠心发展大型综合商业地标、写字楼、商场、住宅及酒店等项目。新世界中国认为，城市不只是建筑集群，更是人文艺术的容器，是为人们蕴育生活、成就未来的地方；真正的人本

之所，也不只是栖身空间，而是承载美好期盼的归宿。公司尊重每个地方的特质、文化与传统，发掘其中的无限可能，并通过凝聚人们的潜能和创思，为社会赋能、创造价值。新世界中国坚持永续发展，关注人与城市、自然的共融，摆脱千篇一律的发展模式，洞察不同人群需求，在每个项目中融会人文价值与匠心远见，为社区打造共生的美好，构建有灵魂和底蕴的城市，实践“予城新蕴”的品牌理念。



04 龙光集团有限公司

龙光集团有限公司专注于地产综合开发，于 2013 年在香港联合交易所主板上市。集团拥有房地产开发国家一级资质、建筑工程施工总承包国家一级资质及工程设计甲级资质，是中国综合实力最强的房地产企业之一。龙光集团精准实施住宅开发、城市更新、资产经营、产业链服务四轮驱动战略，全国化布局粤港澳大湾区、长三角核心都市圈及西南、中部城市群等中国核心都市圈，并于 2017 年进军海外及香港特别行政区，开

启国际化征程。截至 2021 年 12 月 31 日，集团可供开发的中短期土储超 3430 万平方米，其中一二线城市土储面积占比超 70%，布局城市能级高，为长期可持续发展奠定基础。龙光拥有四大产品线，已开发逾 150 个住宅项目，为超过百万人口提供优质人居服务。集团现为恒生综合指数大型股、恒生大湾区指数、恒生高股息率指数、MSCI 中国全股票指数及富时 Shariah 全球股票指数成分股。

05 深圳星河置地集团有限公司

星河控股集团 1988 年成立于深圳，旗下现有产业、地产、商业、资本、物业等板块，业务涉及产业运营、地产开发、商业管理、酒店服务、股权投资、物业服务等多元领域。集团员工规模逾 9000 人，业务覆盖粤港澳大湾区、长三角、京津冀、中西部四大重要经济圈，布局深圳、广州、上海、南京、苏州、成都等 30 余座城市，总资产超千亿元，保持 AAA 主体信用跟踪评级，并连续多年为绿档企业。三十余年来，星河控股集团坚持“多产业协同、专业化经营、集团

化发展”，通过星河生态圈的良性互动，完成从城市空间提供商向城市运营商的转型，践行城市运营引领者的责任和使命。集团凭借多年的运营经验与综合实力，获颁“城市运营领军企业”殊荣，并入选“2025 房地产卓越企业表现 100 榜单”“2025 中国房地产品牌影响力百强企业”“2025 年度品牌影响力企业”等榜单。同时，星河控股围绕社群运营、文化活动、教育品牌和公益责任持续开展实践，推动城市、客户与社区共同成长。



06 海伦堡中国控股有限公司

创立于 1998 年，总部位于广州。经过 20 余年稳健发展，海伦堡已成为一家涵盖居住、商业、创意科技园等多元领域的综合性集团，并专注于住宅物业的开发与销售。公司坚持全国布局、区域深耕，重点聚焦珠江三角洲地区、长江三角洲地区、京津冀地区、华西地区及华中地区五大区域。截至 2022 年 12 月 31 日，海伦堡业务遍布全国 16 个省及直辖市 50 余座城市，累计拥有超 200 个处于不同开发阶段的优质精品项目，土储货值超 3000 亿元，为超 70 万客户提供高品质的产品及服务。根据业务策略，海伦堡已扩张至商业物业及创意科技园开发，以增加收入来源的广度及稳定性。其商业物业主要包括购物商场、办公单位及住宅物业附带的零售单位，也会根据地方政府的开发规划，在城郊设计、开发及经营综合创意科技园。业务发展的同时，海伦堡持续开展海伦善筑、海伦骄子、海伦善行、海伦行动四大类型公益慈善事业，秉承“与你共生美好”的品牌理念，致力于成为中国领先的城市综合运营商。

07 深圳市中洲投资控股股份有限公司

创立于 1984 年，于 1994 年在深交所主板上市。公司控股股东中洲集团是跨区域、跨行业、多元化发展的综合性集团企业。中洲控股致力于成为国内一流城市综合运营商，业务以住宅开发为主、商业综合体为核心，并精选优质资产持有运营，涵盖地产开发、酒店经营、物业服务、商业管理等领域，是国家房地产开发一级资质企业。公司在全国开发建设多个高品质住宅项目，拥有优质土地储备，自持并经营五星级酒店、甲级

写字楼，并拥有专业物业管理公司。公司核心能力包括战略拓展、规划设计、运营管理、营销策划、成本管控及资本运作能力，发展战略聚焦高周转、扩规模、严管控、增效益。区域选择方面，公司聚焦粤港澳大湾区、上海大都市圈、成渝经济圈及环渤海经济区，坚持“专注区域、深耕城市、多盘联动”。2016 年公司销售额超百亿，并逐步由传统住宅开发模式向住宅地产、商业地产等多元化开发模式转变。

08 广东星河湾房地产（集团）有限公司

创立于 1994 年，是中国最早从事城市高品质不动产开发的企业之一，现已逐步发展成为拥有城市建设、城市服务、智慧制造及应用三大产业集群的现代大型综合企业集团，总部位于中国广州琶洲商务区。自创立之初，星河湾一直坚持高品质、稳健发展，以高品质享誉全国。星河湾拥有全流程、全专业的建设团队，具备行业领先的高品质住宅和环境景观建造能力，在多个城市打造了区域标志性人居地标和景观，被誉为全国高品质

物业标杆。近年来，《星河湾 4.0 标准》及其管理模式全面推行，获得政府、行业、社会高度肯定。星河湾还提出打造“未来社区”的构想，通过自主品牌酒店、物业、教育、商业、医疗、康养、文化等成熟模块复合运营，构建系统而丰富的城市生活服务体系。同时，星河湾通过科技创新注入发展驱动力，在智慧社区、智慧楼宇、智慧家居等领域持续探索，并积极履行社会责任，投身公益扶贫事业，协同构建更高水平的现代化社会。

09 深圳香江控股股份有限公司

原名山东香江控股股份有限公司，于 1993 年 3 月 26 日经山东临沂地区体制改革委员会批准，由山东临沂工程机械厂独家发起，以定向募集方式设立，并于 1994 年 1 月 30 日注册登记，注册资本为人民币 7000 万元。1998 年 5 月，公司经中国证券监督管理委员会批准，向社会公开发行人民币普通股 3500 万股，并于同年 6 月 9 日在上海证券交易所挂牌交易。2002 年，南方香江集团有限公司受让公司部分国有

股，成为公司第一大股东。2006 年 12 月，公司名称变更为深圳香江控股股份有限公司。此后，公司通过发行股份购买资产、资产重组等方式，陆续纳入房地产、商贸物业及家居商贸相关资产。经过 2015 年重组后，公司业务线从商贸地产平台开发拓展至商铺招商运营等领域，并通过整合产业上下游，形成较为完整的产业链，成为“开发建设”与“招商运营”双轮驱动的综合服务集团。

10 雅居乐集团控股有限公司

雅居乐成立于 1992 年，是一家以地产为主、多元业务协同发展的综合性企业集团。公司秉持“一生乐活”的品牌理念，始终关注人们对美好生活的追求，致力于成为领先的优质生活服务商。经过 32 年发展，雅居乐已形成地产、雅生活、环保、雅城科技多业务协同发展的格局。截至 2023 年 12 月 31 日，集团总资产规模超 2400 亿元人民币，业务覆盖国内外 200 多个城市，员工人数超过 100000 人。雅居乐于 2005 年在香港联交所主

板上市，股票代码 3383.HK。地产板块方面，雅居乐筑造了城市高端产品、低密度产品、生活大盘、旅游地产等标杆性项目，为 160 多万业主缔造生活空间，目前已于国内外 79 个城市拥有 250 多个项目。雅生活集团业务涉及物业服务、社区商业和城市服务；雅居乐环保深耕危废处置，并布局生态产业园、环保水务、生态修复等领域；雅城科技则聚焦绿色生态景观及智慧装饰家居两大主营业务，为客户提供覆盖全产业链的综合解决方案。

11 美的置业集团有限公司

美的置业（3990.HK），为美的控股旗下企业，创立于 2004 年，由美的创始人何享健先生实际拥有，承袭五十余载实业基因，是香港联合交易所上市企业、广东省百强民营企业 TOP34。近年来，公司围绕“人、家、社区与生活的共生品牌”定位，持续升级“开发服务一体化”产业链

生态，深耕开发服务、物管服务、资产运营（涵盖商业管理与产业园开发运营）及房地产科技等紧密关联的业务领域，致力于为客户打造好产品、构建好服务、运营好价值。截至目前，已在粤港澳大湾区、长三角经济区、长江中游经济区、京津冀经济区及西南经济区开发管理服务超过 350 个项目。在开发服务方面，美的置业聚焦一二

线高潜力城市，秉持“精工、科技、美学、温暖”的价值理念，依托智慧化、工业化、数字化的建造与服务，聚焦新自然主义园林与极简主义建筑，积极运用以装配式为代表的新工艺、新材料与新部品，以极富工业美学、极具功能细节的好住科技 SIS Tech 系统，为用户营造值得期待的理想居所——君兰系，涵盖君兰江山、君兰锦绣、君兰玥序列；公司发展至今累计交付项目逾 310 个，近三年高品质住宅交付量逾 27 万套，赢得全国逾 150 万业主的信赖。物业服务方面，旗下美置服务位居中国物业服务企业第 16 位，专注于社区服务、产业园区服务、医疗康养及校园服务等多类空间业态，管理项目超过 380 个，总面积突破 1 亿平方米。其中，社区服务聚焦业主全生命周期需求，从交付家、保养家到焕新家，覆盖基础服务、到家服务、房屋保养及社区增值等，聚合优势资源，打造大社区生活集合服务品牌。

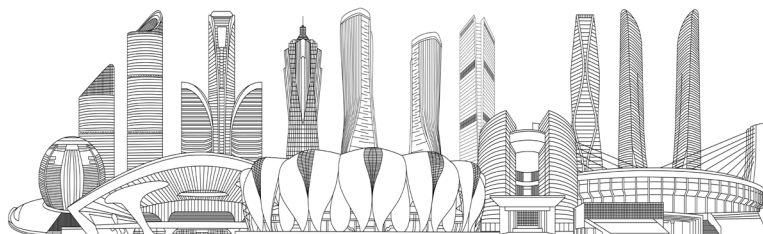




八大豪强省队战术解析

一、进攻型球队

浙江 边路高速推进



浙江队的战术风格，可以概括为高速边路推进体系。它不以笨重的中路硬推见长，而是依靠灵活、快速、敏锐的市场反应，在不同区域和细分机会中不断寻找突破口。浙江民营地产企业普遍带有鲜明的市场化特征：反应快、决策快、外拓意识强，善于在变化中捕捉机会。这种打法像一支边路速度极快的球队，不一定长时间控球，但推进效率高；不一定每次都大开

大合，却能通过连续变向和快速渗透撕开空间。浙江队的核心优势，是把速度变成组织能力，把机会意识变成持续竞争力。

在行业上行期，这套打法能迅速放大市场窗口；在行业调整期，它也具备较强的收缩和转向能力。浙江队未来的关键，是在速度之外增加中场控制力，在灵活之外增强终结稳定性。只有把“快”与“稳”结合起来，浙江才能继续保持强队位置。



浙江首发“11人”



01 杭州滨江房产集团股份有限公司

杭州滨江房产集团股份有限公司成立于 1992 年，具有建设部一级开发资质，全国民营企业 500 强，中国房地产企业 50 强，长三角房地产领军企业。公司秉承“创造生活，建筑家”的专业理念，做行业品质引领者，区域品牌领跑者，形成了“品质为基础、战略为导向、品牌为中心、精干高效为手段”的企业核心竞争力。2008 年 5 月 29 日在深圳成功上市，成为该年度唯一一家国内 A 股 IPO 上市的房地产企业，股票代码为 002244。在产业发展战略方面，滨江集团业已成为以房地产开发为主体，服务业和金融业并重的大型股份有限公司。在企业区域布局方面，形成了以杭

州为根据地，杭州、上海、深圳三大城市为点，长三角富裕城市为面的“三点一面”发展战略。在产品研发方面，公司已成功建立“A+、A、B+、B、C”等完整的产品标准化体系，并将标准化体系进一步延伸到物业服务、小区配套及专业服务等房产各相关行业。在房地产新常态下，滨江集团积极转型升级，布局小镇建设，开拓海外市场，积极对外多元投资，全面开启了多元发展的新蓝图。集团将不断提高社会的认可度、行业的影响力、业主的美誉度，为千家万户创造安居乐业的理想栖息地，成为消费者心中值得信赖的房地产品牌。

02 中天美好集团有限公司

中天美好集团有限公司，国家一级房地产开发资质，成立于 2004 年，隶属于中国企业 500 强——中天控股集团有限公司“地产置业与社区服务”板块，以“产品与服务领先型的美好生活服务商”为定位和追求，总部位于中国杭州。中天美好集团深入探索城市价值和客户需求，深耕长三角经济带和西安、乌鲁木齐、长沙、唐山等国内重大城市，累计开发 130 余个项目，其中位于杭州城区项目共 45 个。在主业外积极拓展“地产+”，业务延伸至物业服务、长租公寓、商业运营、代建管理、装配精装等。2023 年，中天美好集团实现

合并销售额 264.4 亿元，列中国房地产企业销售额第 52 名，杭州房企销售额第 9 名，并获评中指院“2023 年中国房地产公司品牌价值 TOP30”。集团始终坚持以客户为中心、品质为基石、服务社会为己任，深度整合中天控股集团全产业链布局优势和现代工程服务能力，深化“产品领先、品质至上、品牌发展”战略，打造低碳舒适科技住宅，为客户提供质感生活的完整解决方案。成立 20 年来，秉承“真心缔造美好生活”的使命，创立 RS 公益计划，积极投身公益慈善，践行社会责任。

03 荣安地产股份有限公司

荣安地产股份有限公司始创于 1995 年，总部位于浙江宁波，是宁波第一家房地产上市公司和长三角地区第一家深交所上市公司（股票代码 000517）。经过二十余年的稳健发展，荣安地产已成长为一极具品牌竞争力的区域龙头房地产企业，致力于打造安居、乐居、宜居的住宅精品，不断提升城市品位。荣安地产一直扎根宁波、深耕长三角、面向全国进行战略布局，已在宁波、杭州、台州、温州、嘉兴、苏州、重庆、西安、绍兴、金华等城市拥有上百个优质项目，开发业态涵盖住宅、商业、写字楼等，总开发面积 1000 多万平方米，

是超 100000 户家庭的一致选择。企业综合实力持续位居国内房地产企业前列，获“中国房地产开发企业百强”、“中国房地产上市企业百强”、“中国民营企业 500 强”、“中国房地产开发企业区域运营 10 强”等荣誉。作为中国受人尊重的房地产领导者，荣安地产坚持做中国房地产工匠精神的践行者、传播者、引领者，被誉为“住宅专家、豪宅巨匠”，始终秉承“高贵、典雅、现代、厚重”的产品理念，坚持高端定位、精品路线。标杆项目“宁波荣安府”、“荣安观江园”、“宁波桃花源”、“杭州翡翠半岛”获住建部颁发的广厦奖。

04 德信中国控股有限公司

德信控股集团有限公司，起步于 1993 年，总部位于浙江杭州，拥有房地产开发和物业管理国家双一级资质，是中国房地产开发和物业管理双百强企业。历经 30 年的稳健发展，德信集团现已成为一家具有中国元素、全球视野的泛房地产全产业链整合服务的跨国集团。旗下拥有“德信中国（股份代号：2019.HK）”、“德信服务（股份代号：2215.HK）”两家港交所主板上市公司，同时在

北京、上海、香港和纽约等地分别设有子公司，全球员工万余名。始于地产，不止于地产。多年来，德信不断拓展产业边界，战略布局“城市建设产业群”、“现代服务产业群”、“美好生活产业群”、“智能科技产业群”和“中外投资产业群”五大产业群。以地产开发为主，不断完善公司的业务结构，适度拓展产业边界，产业涉足科技、文化、艺术等多方领域，将知己温度传递千家万户。



05 佳源国际控股有限公司

佳源集团 1995 年始创于中国共产党的诞生地——浙江嘉兴，经过 28 年的发展，目前已经成长作为一家集房地产开发、市政园林、物业服务、商业管理等产业为一体的控股集团型企业，业务范围遍及国内 20 余个省（自治区、直辖市），旗下拥有境内外上市公司，员工一万余

人。佳源集团坚持以“品质创见未来”为经营理念，以“创新驱动，品质引领，重构城市生活价值”为使命，以“成为推动城市高质量发展的革新者”为愿景，以“品质为本，服务至上，责任担当，实干奋斗”为核心价值观，在稳健发展的过程中树立了自己的地位和影响。

06 杭州兴耀房地产开发集团有限公司

杭州兴耀房地产开发有限公司成立于 1992 年，公司注册资本金 1 亿元，具有国家二级开发资质。公司立足滨江区，通过自营和合作开发在滨江区先后开发了铁岭花园、温馨人家、温兴风情苑、兴耀大厦等多个地产项目。此外，近年来公司先后在绍兴、海宁、丽水、安吉等地开发了多个地产项目，总开发面积逾 300 万方，涵盖普通住宅、低密度别墅、写字楼、商业及工业地产等物业类型。公司自成立以来，一直追求稳健发展。为

更好地整合资源，带领公司朝更专业化方向发展，公司自 2014 年 5 月成立房产集团。目前公司在杭州市场正在开发的项目有星耀城项目（商业综合体，总建面 16 万方）、星悦湾项目（住宅，总建面 26 万方）和鑫都汇项目（商业综合体，总建面 10 万方）。2014 年 6 月 20 日又以近 4.5 亿元竞得滨江区中心地块，占地 18228 平方，毗邻地铁 1 号线和规划中的地铁 6 号线江陵路换乘站，与星耀城项目仅一路之隔，定位为精品商业项目。



07 众安集团有限公司

众安集团（00672.HK）是中国百强房企之一，成立于 1997 年，并于香港联交所主板上市。集团以“战略引领未来”为核心理念，致力于成为满足美好生活需求的综合服务商。依托“地产+”核心战略，众安构建了覆盖房产、商业、服务、资本等板块的综合性生态，业务范围延伸至住宅开发、商业运营、物业服务、酒店管理、亲子教育、低空经济等多个领域，深度参与并推动城市高质量发展。集团已形成国际化的资本平台矩阵，旗下包括以商业地产为核心的中国新城市集团（01321.HK，

2014 年上市），以及专注智慧服务的众安智慧生活服务有限公司（02271.HK，2023 年上市）。三大上市平台协同共进，夯实了众安高质量、可持续的发展格局。集团长期深耕长三角地区，秉持“稳健经营，厚积薄发”的理念，累计开发项目超 160 个，总建成面积约 1200 万平方米，在建及在营商业面积逾 200 万平方米。凭借稳健的业绩与财务表现，众安多次荣获“长三角区域房地产企业 50 强”、“中国上市房地产公司财务稳健性 Top10”等荣誉，赢得了金融机构、投资者及客户的广泛信赖。

08 保亿置业集团有限公司

保亿集团有限公司（简称保亿集团），创立于 1991 年 9 月 16 日，前身为浙江华荣集团有限公司，2009 年 9 月 16 日荣升为全国无区域企业集团——保亿集团，是一家以地产开发为核心、物业管理、贸易流通与产业投资为一体的整合型发展的集团企业。历经 26 年跨越发展，保亿集团已拥有 35 家下属子公司、9 家参股公司，1500 多名员工。自 2000 年起，保亿集团连续被评为信用 AAA 企业，并先后获得“中国房地产浙江公司品牌 TOP10”、“浙商对外投资典范”、“浙江房地产品牌三十强”、“浙商全国 500 强”，四度蝉联“中国房地产百强

”等多项荣誉。近十年来，公司秉承“有品质的生活”的核心价值观，为广大业主提供亲情化和充满人文关怀的服务，接管物业的类型涵盖别墅、公寓、商业、写字楼和产业园等，在管物业面积达 200 余万平方米，服务业主超 10000 户。旗下保亿物业已形成“荣御”、“尊荣”、“铂金”三个专业服务子品牌的服务体系和服务标准，分别对应保亿置业集团开发的“风景”、“丽景”、“御景”三大系列产品。未来，保亿物业将紧随保亿集团的房地产开发脚步，进入更多的城市和地区，为更多的保亿置业主提供物超所值的物业服务。

09 华鸿嘉信房地产集团有限公司

华鸿嘉信控股集团，创立于 2012 年，总部位于杭州，是一家集房地产开发、建筑施工、基金、投资、精装、景观、贸易、物业服务等业务于一体的综合性、多元化企业集团。华鸿嘉信主营房地产开发，拥有“国家房地产开发企业一级资质”。多年荣获“中国房地产百强企业”、“中国房企综合实力百强”、“中国房企品牌价值 TOP50”、“中国年度投资价值地产企业 TOP30”、“浙系房企 10 强”等行业殊荣，连续六年荣膺温商慈善基金会“慈善功勋奖”称号。华鸿嘉信致力于打造“浙系品牌房企”与“城市优质资产发展商”，始终践行精耕浙江和有质量发展的战略模式，布局开发住宅、商

办、产城、小镇四大业务板块和星悦系、云悦系、天悦系三大住宅品类。截至目前，投资版图遍及全国 30 余座城市，匠造了 150 余座嘉年华社区。华鸿嘉信坚守“信建万众嘉年华”使命，以建筑、环境、生活、服务四大内核为触点，致力于为客户打造全龄段、友好型、多维度、场景化的丰盛活力的嘉年华生活。未来，华鸿嘉信将持续深耕华东、精耕浙里，以高质量、精品型的产品服务，不断实现人们对美好生活的追求。





10 广宇集团股份有限公司

广宇集团股份有限公司（股票代码：002133）成立于 1984 年，是一家具有一级房地产开发资质的房地产企业。公司于 2007 年 4 月 27 日在深圳证券交易所上市，是全国首家在国内 A 股 IPO 上市的民营房地产企业，在 30 余年深耕房地产开发的过程中，先后荣获“中国房地产百强企业”、“中国房地产企业纳税 50 强”、“中国房地产诚信企业”等多项荣誉。广宇集团秉承“求实、诚信、开拓、创新”的宗旨，建立了以杭州为中心，二、三线城市为重点的开发局面；在产品定位及设计理念方面，以开发高性价比的中小户型普通住宅为主

导产品，保留一定比例的高端住宅产品，不断加强设计研发实力，全面提高产品质量。三十多年来，广宇集团成功开发包括元华公寓、元华广场、吴山鸣翠苑、河滨公寓、绍兴康郡高尔夫别墅、西城年华、上东城在内的近二十个项目；已建、在建包括武林外滩、锦润公寓、锦绣桃源、公园里、鼎悦府，以及舟山锦澜公寓、新昌锦江府、安徽黄山江南新城、广东肇庆星湖名郡在内的十余个项目。在做好房地产业务的同时，广宇集团结合行业及自身特点，研究确定将大健康事业作为公司发展的第二主业，力争使其成为公司发展新的增长点。

11 海威置业有限公司

海威置业有限公司，始创于 1999 年，公司注册资金为 1.28 亿，为海威控股有限公司旗下一家专门从事房地产开发的公司，坐落在杭州高新技术开发区（滨江）。历经二十多年的稳步前行，海威置业不仅见证了滨江的快速发展，更力所能及地为滨江的开发、建设贡献了自己应有的力量。海威置业坚守“建筑超越梦想”的开发理念和“以品牌为导向，靠质量求生存；凭信誉谋发展，永远开拓进取”的经营理念。成立二十周年以来，本着对城市建设始终如一的专注，不断积累城市建设和规划设计发展经验，持续推进商业地产的建设和

运营：从滨海大厦、威陵大厦、海威国际等高端写字楼，到海威钱塘之星、海威新界等精品城市公寓，直至海威天地综合体项目，以“滨江共建者”为己任，不遗余力地投入到滨江的城市建设当中。在商业地产之外，海威置业还先后开发了杭州官河公寓、杭州河畔花园、湖州长兴滨海水木花都、桐庐滨江花园等项目，开发物业累计数百万平方米。其中，湖州长兴滨海·水木花都项目占地约 1000 亩，建筑面积约 100 万平方米，以“浙北首席大盘”的盛誉，斩获全国人居经典建筑规划设计综合大奖。



八大豪强省队战术解析

一、进攻型球队

福建 前场压迫抢点



福建队的战术风格，是前场压迫抢点体系。它不依赖长时间控球，也不满足于低位防守，而是更擅长在机会出现时迅速压入危险区域，完成抢点和终结。福建民营地产业企业给人的整体印象，是机会嗅觉强、进攻欲望强、行动直接，敢于走出去，也敢于在关键窗口期加速进攻。

这种打法的特点，是效率优先。它不追求每一次进攻都极度精

致，而是更看重能不能把球送到最有威胁的位置。福建队在混战中不怕对抗，在窗口期不怕抢位，适合在市场变化中寻找突然加速的机会。但抢点体系也天然依赖外部机会。当市场空间收窄、行业节奏放缓时，仅靠冲劲和抢点并不足够。福建队未来需要补强的是中场组织和防线稳定性，把过去的机会型进攻升级为更有体系的持续进攻。它不是最稳的球队，但一定是最敢往禁区里扎的球队。



福建首发“11人”



01 阳光城集团股份有限公司

阳光城集团股份有限公司（简称：阳光城集团，股票代码：000671），聚焦房地产主业，围绕地产开发、资产管理、产业运营、城市更新等业务板块，致力于通过高品质的产品与服务，为用户打造优质的生活场景，满足社会对美好生活的想象。目前，阳光城已布局全国逾 100 座城市，匠心筑就近 500 个精品项目，综合实力位列中国地产 20 强。阳光城集团以“光明磊落、勇猛精进、胸怀祖国、成就人生”为司训，秉持

着“简单透明、结果导向、合作共赢、持续奋斗”的核心价值观，不断开拓进取，用心回馈社会。坚持长期主义，拥抱长期价值，始终以用户感受为准绳，践行品质工程，打造富有生命力的高附加值产品，严控工程品质，用心打磨细节，以高品质交付兑现客户承诺，以周到专业的服务回报每份信赖。匠心筑梦，一路阳光。

02 金辉集团股份有限公司

金辉控股（集团）有限公司是一家全国布局、区域聚焦、城市领先且声誉卓越的大型地产开发商，专注于为首次购房者及首次改善型购房者提供优质的住宅物业。凭借逾 20 年的经验，我们已将业务扩展至中国八大经济发展势头强劲的区域，包括长三角、环渤海、东南、珠三角、西南、华中、华东及西北。2020 年 10 月 29 日上午，金辉控股（集团）有限公司（股票：9993.HK）在香港联合交易所主板正式挂牌上市。

本公司的发展起源可追溯至 1996 年 9 月林先生（我们的创始人、董事会主席、执行董事及控股股东之一）使用其先前业务活动所得资金成立金辉集团，

当时我们于福建省福州收购我们第一幅地块，并随后将其开发为我们首个住宅物业项目福州锦江花园。于成立金辉集团前，林先生于中国物业开发公司工作多年，其愈加熟悉中国物业开发行业并积累了丰富行业经验。林先生察觉到中国房地产行业的巨大增长潜力后进军物业开发行业，开始于中国福建省福州市开发住宅物业。

随后，我们于中国各个城市扩大我们住宅物业开发业务，并进一步建立四大品牌系列：优步系、云着系、铭着系及大城系。除住宅物业开发外，我们于 1999 年开始从事商业物业的开发、经营及管理，而我们将该等商业物业部分作租赁。

03 融信（福建）投资集团有限公司

融信坚持以地产开发为主业，目前已布局海峡西岸、长三角、长江中游、大湾区、京津冀、中原、成渝、西北、山东半岛全国 9 大核心城市群。外拓美好，深练内功，融信战略锁定成长，将聚焦、平衡、高品质、快周转作为发展战略重点，夯实业绩驱动，提升公司投资价值。

融信资产管理平台，专注于自持型物业的投资开发和运营管理，业务贯穿“投、融、管、运”全闭环的资产管理价值链，实现资产溢价。目前，管理范围覆盖上海、福州、厦门、广州等逾 10 个城市，业务范围包括集中式购物中心、街区式商业、甲级写字楼、五星级酒店、自持住宅等各种业态，管理体量达 200 万平方米。

伴随着改革开放国民经济持续快速发展和我国城市

化水平的提高，居民对居住品质和生活质量的要求不断提升，尤其是对中高端寓所和高品质服务的需求日益扩大。这为融信集团等以打造高品质产品著称的房企，加速发展房地产投资、开发和运营等业务创造了极其有利的条件，也使得融信十余年来不断成就跨越式发展，不断铸就新的辉煌荣耀。集团在 2016 年成功在港交所主板挂牌上市，并将总部迁至上海后再次实现了跨越式蜕变：公司合约销售大幅增长，各项经营指标均显著提升；在各区域优异业绩带动下，集团亦同步扩充了土地储备，形成了海峡西岸、长三角、长江中游、大湾区、京津冀、中原、成渝、西北、山东半岛等全国九大核心城市群，为未来稳健、快速的发展夯实根基。

04 厦门海沧投资集团有限公司

厦门海沧投资集团有限公司（简称“海投集团”）是海沧区属国有企业，自 1994 年成立以来，作为政府的抓手、平台和载体，一直秉承着“立足海沧，服务海沧”的初心和宗旨，勇当海沧开发建设、城市运营服务、产业发展和民生保障的主力军。

31 年来集团累计实现营业收入 3028 亿元、利润总额 97 亿元，上缴国有资本收益金 23 亿元、税收 142 亿元、土地款（含契税）233 亿元，为海沧经济社会发展作出应有的贡献。目前，集团实收资本 44.47 亿元，资产总额约 345 亿元，下属全资、控股参股企业 121 家，员工 9200 余人，主营业务包含城市更新、城市服务、供应链业务、产业投资、文教旅游、资产运营等。

聚焦城市迭代升级与基础设施完善，发挥“代建 + 监理”及“设计 + 施工总承包”队伍优势，工程施工业务逐步向工程项目总承包服务转型，拥有建筑、市政工程施工总承包双壹级资质；监理业务向工程综合咨询和全过程咨询升级，涵盖项目全过程管理、工程监理、设计等全链条服务，拥有覆盖房建、路桥、港口、市政、海洋、水利等 6 项专业代建资质，以及 7 项甲 / 乙级监理资质及多项设计、造价咨询等资质，获评“鲁班奖”“詹天佑奖”“国家结构金奖”等国家级荣誉。依托全过程工程咨询管理体系与专业技术团队，为港区建设、市政道路、交通工程、房建、城中村治理、老旧小区改造及乡村振兴等领域提供全生命周期一体化解决方案，持续强化产业链优势。

05 福建大东海实业集团有限公司

大东海集团是集钢铁制造、房地产、建筑、物业管理、航运、经贸等多行业于一体的大型综合性集团企业，由林国镜先生创办，旗下拥有河北东海特钢、福建大东海实业、大东海地产集团等三十余家企业，员工两万余人。集团综合实力强劲，连续多年获评中国企业 500 强、中国制造业 500 强、中国民营企业 500 强，2019 至 2021 年连续跻身全球 50 大钢企。福建大东海

实业集团坐落于福州长乐滨海工业区，占地 3500 余亩，配套全套超低排放环保设备，获评国家级“绿色工厂”，具备年产铁、钢、材各 200 万吨产能，主打精品建筑钢材与高端冷轧新材料。集团同步布局地产开发业务，在福建多地打造住宅、商业项目。企业坚持绿色低碳发展路线，同时积极投身公益慈善，履行民企社会责任，统筹产业发展、环境保护与社会公益协同共进。



06 厦门源昌房地产开发有限公司

厦门源昌集团是集房地产开发、工程总承包、酒店投资、建材贸易、股权投资、物业服务、医疗产业、商业运营于一体的大型综合企业集团，厦门源昌房地产开发有限公司为集团核心地产开发主体，1998 年成立。集团累计开发房地产总建面超 1100 万平方米，厦门岛内开发 400 余万平，上海、泉州、南安、三明、龙岩、成都等外埠项目合计 700 余万平。旗下配套城建集团、

合嘉源物业（中国物业百强 TOP24）、综合医院、建材贸易、海外投资平台等产业板块。企业先后斩获福建省企业百强、厦门地产二十强、省市纳税百强等荣誉。集团坚持责任房企发展路线，多年持续捐建学校教学楼、投入教育扶贫、救灾慈善，累计公益捐赠规模巨大，兼顾城市人居开发与社会公益事业并行发展，打造住宅、商业、城市更新多元地产产品线。

07 南益地产集团有限公司

南益地产集团 1992 年成立于福建，依托香港，立足深圳，布局全国。经三十余年创新发展，现已发展成为以地产开发、商业运营、产业运营、物业服务为主业，涵盖园林施工、室内设计、工程监理、中介代理、物流仓储、高尔夫运营等配套业务，多元化协同发展的大型综合性侨资企业集团。集团坚持“布局全国，深耕区域”策略，项目拓展至环渤海、粤港澳、中部、成渝、

海西、东北等核心经济区，覆盖香港、福建、山东、湖北、天津、四川等 15 个省市，打造标杆楼盘超 50 个。企业恪守“品质树立品牌，服务创造价值”理念，融合绿色建筑理念与人文社区打造舒适人居，先后获评全国百家明星侨资企业、中国 500 家最大外商投资企业等多项荣誉，持续投身捐资助学、扶贫救灾公益，累计公益捐赠超 5 亿元。

08 三明市华闽房地产开发有限公司

三明市华闽房地产开发有限公司成立于 2007 年 7 月，是一家深耕本土的房地产企业，公司注册资金 2000 万元，企业资质为三级。公司资金、技术力量雄厚，拥有一批高素质的房地产开发经营专业人才，拥有员工 46 人，技术经济类专业人员 39 人（其中高级工程师 3 人，工程师 12 人，高级经济师 1 人，高级会计师 1 人）。具有从房地产开发、施工管理、市场营销等全过程综合开发的能力，可独立承揽大中型住宅小区的开发建设任务。“管理创品牌，品牌促发展，诚信赢顾

客”是我们的经营理念，“追求卓越、力臻完美”是我们的质量方针，“开发一个项目，造福一方百姓，树立一方口碑”是我们永远的追求。公司自成立以来，相继开发建设了“康城水都”“康城郦景”“康城嘉园”“华盛大厦”“康城一品”“康城雅居”项目，开发总面积达 40 余万平方米。各项目凭借过硬的品质、贴心的售后服务获得客户良好口碑，2012—2020 年，公司连续多年获评全市非公有制企业“纳税大户”及“纳税先进单位”，持续为地方经济发展贡献力量。

09 泉州市美岭环宇置业有限公司

泉州市美岭环宇置业有限公司隶属于福建省泉州美岭集团有限公司，成立于 2019 年 11 月 29 日，注册资本 2000 万元，注册地永春县桃城镇，主营房地产开发经营。美岭集团为福建本土明星民企，业务覆盖水泥、电力、金融、医疗、地产多领域，连续多年纳税超亿元，位居永春县域首位。依托集团产业资金与工程配套优势，美岭环宇置业深耕泉州永春、三明尤溪两地市场，先后开发美岭新天地、美岭新榜园、美

岭新澜湾、美岭新榜尊邸等多个住宅项目，产品涵盖高层住宅、洋房、低密墅区，配套社区商业、景观园林、全龄休闲空间。公司依托集团自有建材产业链严控建筑品质，坚持实景呈现、精工交付，凭借稳定产品质量与完善社区配套积累本地市场良好口碑。企业紧跟县域城镇化发展规划，持续获取优质地块迭代人居产品，打造适配刚需、改善人群的本土化品质住宅项目。



10 福安青拓置业有限公司

福安青拓置业有限公司为青拓集团全资子公司，曾用名福安青丰置业有限公司，2019 年 3 月 14 日注册成立，注册地址位于福建省宁德市福安市湾坞镇新兴路前广场，法定代表人周玉泉，注册资本 10 亿元，主营房地产开发经营、物业管理、建材批发、仓储及道路运输业务。青拓集团是青山实业旗下核心产业集团，2008 年落地福安湾坞冶金产业园，累计投资超 400 亿元，打造全球顶尖不锈钢全产业链基地，现有员工两万余人。设立青拓置业旨在配套产业园职工安居需求，核心开发项目为青拓嘉园大型居住社区，项目占地广阔，规划住宅 1941 套，总建筑面积 28.62 万 m²，容积率 1.8，绿化率 30%，车位配比 1:1.1，覆盖 73-115 m²刚需、改善户型，配套幼儿园、社区商业、全龄休闲空间。公司依托集团实业雄厚资金实力，统一统筹地块规划、工程建设、交付运维全流程，严格落实商品房预售资金监管制度，为产业园上万产业工人打造配套完善、高性价比职工住宅，同步完善湾坞片区城市居住配套，助力产城融合发展。



11 南安市源昌房地产开发有限公司

南安市源昌房地产开发有限公司成立于 2010 年 3 月 30 日，法定代表人侯昌财，注册资本 2 亿元，实缴资本 1.6912 亿元，注册地址位于南安市罗东镇维新村幸福路 3 号 15 楼，为厦门源昌集团旗下南安区域核心

地产开发平台，经营状态持

续存续。公司经营范围包

含房地产开发经营、物业管理、建材批发零售、普通仓储服务，具备完整房地产开发经营资质，2025 年获评税务

A 级纳税人，现有

在职参保员工 16

人，搭建完整项目开发、工程管控、客户服务团队。依托源昌集团二十余年地产开发积淀，公司深耕南安安全域市场，先后打造源昌银河天悦、朗阅公馆、雅乐居、大雅居、幸福居、银河新天地等多个大型综合住宅项目，覆盖罗东、水头、市区等核心板块，产品涵盖刚需高层、改善洋房、社区商业配套。项目规划全龄景观、沿街商业、公立配套资源，同步配套集团自有百强物业合嘉源物业提供后期运维服务。企业同步参与片区城市更新、连片地块一体化开发，严格执行商品房预售资金监管制度，深耕南安本土十余年间持续完善县域人居配套，同时依托集团慈善平台落地助学、乡村建设等公益项目，兼顾地产开发与地方社会责任履行。

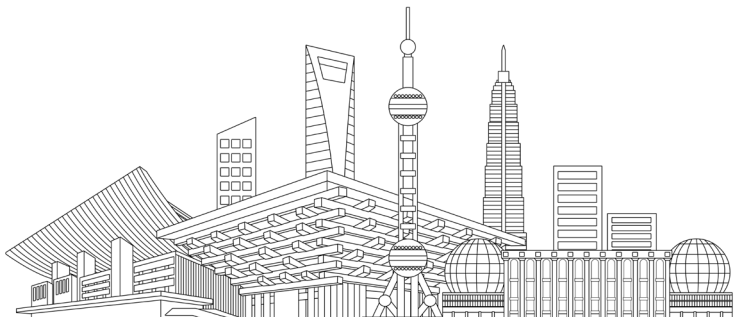




八大豪强省队战术解析

二、防守型球队

上海 中后场链式防守



上海队的战术风格，是典型的中后场链式防守。它并不追求大开大合的全国冲刺，而是更强调风险控制、资产质量、规则意识和阵型稳定。放在足球场上，上海队像一支成熟的防守型强队：不轻易冒进，不轻易失位，先守住核心区域，再寻找高确定性的进攻机会。

上海民营企业企业的特点，不在于最强的外拓冲动，而在于更高的市场门槛、更强的纪律感和更稳的经营姿态。

它的优势不是“进球最多”，而是“失误较少”。在地产行业从高速扩张进入深度调整之后，这种稳健打法反而显得更有价值。

低位铁壁并不代表保守，而是一种成熟的控场方式。上海队懂得选择战场，懂得控制节奏，也懂得在复杂周期中保护核心资产。未来，上海若能在稳守基础上增加进攻声量，将有机会从“防守稳队”进一步升级为“攻守平衡型强队”。



上海首发“11人”



01 大华（集团）有限公司

大华集团始创于 1988 年，总部位于中国上海，是国内较早一批拥有房地产开发国家一级资质的房地产开发企业，作为中国最早起步、最大规模的城市更新运营商之一，大华多年来专注三旧改造、新城区建设、超大规模社区建设运营等，奋进高质量城市发展。连续多年荣膺“中国民营企业 500 强”、“上海企业 40 强”、“中国房地产开发企业 25 强”等荣誉。经过多年发展，形成了以大华（集团）有限公司为经营投资主体，300 余家控股公司协作运营，以“始终生长，

建筑中国美好”为使命，围绕“高质量城市运营”全面布局，业务覆盖地产开发、建筑施工、物业服务、商业运营、酒店运营等，并在高精尖特产业投资、家装定制、IP 开发运营等方面建立了稳固的生态体系，形成了具有特点的城市运营竞争优势。大华集团城市更新的步伐遍及长三角、环渤海、中西部、西南及华南区域。以平方公里的恢弘版图，焕新美好生活。目前在全国已开发运营八大平方公里新城、18 个百万方超大型社区，拥有约 70 万业主。

02 三湘印象股份有限公司

三湘印象股份有限公司，成立于 1996 年，总部位于上海。公司确立以“加快发展文化产业，稳步发展房地产业，推动两大产业协同发展”为发展战略，明确绿色科技地产与文化精品 IP 双向赋能的发展思路。作为国内绿色科技地产领军企业，公司坚持走“专业化、精细化、特色化、新颖化”的发展道路，具有房地产开发、建筑工程总承包、装饰施工 3 个国家一级资质和物业管理 AAA 级资质，为房地产开发企业信用等级 AAA 级企业和德国可持续建筑委员会（DGNB）

成员，成功打造了影响力深远的“花城系列”“海尚系列”和“印象系列”等标准化产品体系，已逐步从“绿色科技建筑技术集成商”迭代升级为“绿色智能生活服务商”。公司旗下多个项目分别获评住建部“广厦奖”、国家“康居示范工程”、国家“优质工程奖”、中国“绿色建筑三星认证”、上海市建设工程“白玉兰”奖、上海市“优秀住宅金奖”等，成为国内绿建领域的“领航”级企业。其中三湘海尚福邸是上海市较早获得国家三星级绿色建筑运行标识的住宅项目。

03 天安中国投资有限公司

天安中国投资有限公司是 1986 年在香港成立、1987 年于香港联合交易所上市的地产公司。作为最早投资中国大陆的港资企业之一，该公司开发了上海外滩联谊大厦、天安数码城及天安云谷等标杆项目，国内开发运营面积超 3000 万平方米，重点布局长三角、粤港澳大湾区和环渤海经济圈，项目覆盖香港、北京、上海、深圳、天津、重庆、南京、苏州、青岛、大连、武汉、无锡、常州、东莞等核心城市。地标项目包括上海天安

千树（30 万 m²）、深圳天安云谷（400 万 m²）、香港红山半岛及澳大利亚神仙湾高尔夫社区（474 公顷）。其产业园区形成包含通讯电子、数字经济等产业的生态体系。深圳福田天安数码城，获得国家级科技园荣誉，总建面积达 90 万方，入驻企业 1600 家，园区年产值逾 500 亿元，目前在深圳、广州、上海、南京、无锡、南通、天津、青岛、重庆等 14 个城市共有 19 座天安数码城。

04 华丽家族股份有限公司

华丽家族股份有限公司是一家在上海证券交易所上市的公众公司，公司总部位于上海。

1993 年，王伟林先生创立了上海南江企业发展有限公司。

2000 年，上海南江企业发展有限公司发起设立了上海华丽家族房地产开发有限公司。

2004 年，上海华丽家族房地产开发有限公司更名为上海华丽家族（集团）有限公司。凭借其现代的设计理念及对品质的匠心追求，上海华丽家族（集团）有限公司成功打造了华丽家族浦东花园、华丽家族古北花园等沪上知名精品楼盘。由大师设计并历经数年精心打磨的檀宫别墅项目更是奠定了公司在上海精品住宅领域的

领先地位。

2008 年，上海华丽家族（集团）有限公司以资产注入的方式在上海证券交易所挂牌交易，同时将公司更名为华丽家族股份有限公司。

华丽家族在多年的发展历程中秉承“开发土地、经营艺术、创造价值”的思想内核，以“尊重建筑文化，在丰富产品内涵的同时，提升产品附加值”为宗旨，逐渐形成了契合房地产消费品味、引领房地产消费趋势的设计理念和房地产运营模式。近年来，公司以长三角为辐射，开发的房地产项目包括住宅、商业、写字楼等多元化类型，代表楼盘包括“上海华丽家族汇景天地”、“华丽家族太湖汇景”等项目。

05 世茂集团控股有限公司

世茂集团自 1989 年进入房地产行业，经过三十多年的发展，已布局全国 100 多个核心发展城市，涉及地产、商业、物管、酒店、主题娱乐、文化等多个产业领域。紧跟国家战略，世茂持续为客户在居住、生活、消费、商务、旅游等方面提供高层次的品质体验，引领生活方式，服务美好生活。

2018 年，上海佘山世茂洲际酒店（世茂深坑酒店）历经 12 载以世界建筑奇迹之名全球揭幕；2019 年，响应粤港澳大湾区发展战略，深圳世茂深港国际中心全球

发布；2019 年，世茂年度销售业绩达人民币 2600.7 亿元，跻身行业前十，实现连续第三年高增长；2020 年，世茂年度销售业绩超人民币 3000 亿元，位列行业第八，实现连续第四年高品质增长。

2020 年获奖情况：2020 中国房地产开发企业品牌价值 Top10；中国房地产上市公司 H 股 Top8；中国房地产上市公司资本运营 Top2；蓝筹企业；综合品牌力企业；中国物业服务百强企业 Top12。



06 瑞安房地产有限公司

瑞安房地产成立于 2004 年，并于 2006 年在香港联合交易所上市，主要业务分布于全国多个核心城市，专注于物业发展、资产管理两大核心业务板块。

「新天地」是瑞安房地产打造和运营的社区品牌，开创了中国开放式街区商业之先河。品牌旗舰项目「上海新天地」于 2001 年问世，之后陆续为武汉、重庆、佛山等多个核心城市创造地标级复合功能社区。凭借创新前沿的生活方式理念，新天地社区打破生活、工作、娱乐、学习的边界，融入在地新生的文化和可持续生态，激发社区共建者的灵感创意和无限可能。「翠湖天

地」是瑞安房地产旗下的奢享生活方式品牌，以超高品质的产品力与服务力，为想象力创造空间，打造高端生活的典范。

截至 2025 年 12 月 31 日，瑞安房地产在中国多个主要城市的核心地段拥有总建筑面积达 720 万平方米的土地储备。旗下全资子公司瑞安新天地，是公司商业物业的投资管理机构，亦是上海最大型的私营商业物业管理者之一，包括旗舰项目「上海新天地」在内，目前在上海管理总值达人民币 790 亿元的商业物业。

07 旭辉集团股份有限公司

旭辉集团 2000 年成立于上海，其控股股东旭辉控股（HK.0884）于 2012 年在香港主板整体上市，是一家致力于“成为受人信赖的城市综合运营服务商”的综合性大型企业集团，旗下业务涵盖住宅及商业综合体开发、物业与城市服务、健康及养老等。

2024 年，旭辉总资产规模 2562 亿，净资产 519 亿，全年营收 477.89 亿，在由上海市企业联合会发布的“2023 上海百强企业榜单”中位列 2023 上海企业 100 强第 48 位、2023 上海服务业企业 100 强第 27 位、2023 上海民营企业 100 强第 13 位。位列 2024 房地产

开发企业综合实力 TOP27。

旗下房地产开发业务累计开发项目超 600 个，服务超 70 万业主。2024 年，在行业承压下，旭辉依然保交付、保品质，在全国 49 个城市的 95 个项目中交付了 6.2 万套新房，荣获“2024 房地产开发企业交付力 TOP10”、“2024 年度价值交付力企业等多项殊荣。2022-2024 年是旭辉保交付高峰三年，旭辉在全国 76 个城市累计完成交付超 27 万套新房，整体交付率超 95%，远高于行业平均水平。

08 宝龙地产控股有限公司

宝龙地产自 2003 年起专注开发运营综合性商业地产项目，2009 年在香港成功上市，并连续十七年获得“中国房地产百强企业”、连续十一年获“中国商业地产公司品牌价值 TOP10”等荣誉。目前在长三角、粤港澳大湾区、海西经济区等区域打造了近 300 个高品质物业项目。

宝龙商业于 2007 年开始向零售商业物业的开发商、租户及业主提供商业运营服务，并于 2019 年在香港上市，旗下主要有「宝龙一城」、「宝龙城」、「宝龙广场」及「宝龙天地」四个品牌。截至目前，公司及旗下公司已布局超 140 个项目，累计已开业项目近 100 个，其中

轻资产管理项目超 30 个；已签约商业管理面积超 1500 万平米。

宝龙酒店历经 24 年的发展，与多家国际著名酒店集团合作，根据各地市场情况差异，以宝龙冠名 W、艾美、铂尔曼、丽笙、丽筠、温德姆至尊豪廷和福朋喜来登等品牌出现。同时自创艺术品牌连锁酒店，推出艺术主题模式“艺珺”、“艺悦·精选”和“艺悦”等自营艺术品牌连锁酒店。目前已开业运营酒店 21 家，自持并在建酒店 18 家，客房总数超过 5,046 间，运营总面积超过 51 万平方米。

09 中骏集团控股有限公司

中骏集团创办于 1987 年，总部设于上海，是一家专注于房地产开发及相关业态的综合性城市运营服务商；集团于 2010 年 2 月在香港联交所主板成功上市。

中骏集团业务体系涵盖住宅开发、商业地产、长租公寓、产业地产、大型购物中心的运营管理、住宅与公共设施的物业管理等业务板块，以及基金管理投资等金融服务。

中骏集团雇佣员工超过 1 万人，位居“中国房地产开发企业 30 强”，连续 8 年进入“财富中国 500 强企业”，销售规模超过 1000 亿人民币。

中骏集团经过 30 余年的积累与沉淀，在住宅开发

主营业务持续稳健经营的同时，开启了中骏商管智慧服务和长租公寓两个新的核心业务。

住宅开发战略聚焦在一线及核心二线城市，重点布局四个区域：长三角经济圈、闽粤发达经济区、环渤海经济圈、西南区域核心城市圈。现已进入超过 60 个城市，项目遍布上海、北京、深圳、杭州、宁波、南京、苏州、厦门、福州、天津、济南、青岛、重庆、成都、郑州、昆明等核心城市，土储面积超 3600 万平米。中骏集团自 1996 年开发第一个项目泉州“中骏·骏达中心”以来，至今已经开发建设项目超过 200 个，开发面积超过 6000 万平米。

10 中梁控股集团有限公司

中梁控股集团是一家快速发展的大型综合房地产开发商，2019 年在香港联交所上市。根植于长三角经济区，布局全国，并于 2019 年、2020 年及 2021 年连续获中国房地产业协会及易居房地产研究院中国房地产测评中心评为中国房地产开发商 20 强。

战略引领，凭借在中国房地产行业多年经验，中梁在区域扩展的策略引导下，项目已拓展至中国五大经济

核心区域（长三角经济区、中西部经济区、环渤海经济区、海峡西岸经济区及珠三角经济区），覆盖包括浙江、江苏、安徽、江西、湖南、湖北、重庆、四川、福建、广东、广西、云南、贵州、山东、河南、河北、辽宁、陕西、山西、甘肃、宁夏、内蒙古、天津等 20 多个省市的 150 余座城市（地级行政单位），成功开发了 500 余个项目。

11 上海大名城企业股份有限公司

隶属于名城控股集团，于 2011 年在上海证券交易所 A、B 股正式上市，注册资本人民币 24.75 亿元，拥有房地产一级开发资质。

目前，大名城已拓展上海、福州、兰州、南京、杭州等 17 个城市，相继开发高尚住宅、城市综合体、5A 写字楼、星级酒店、旅游文化园区等多种物业业态。成功打造“福州大名城”、“名城港湾”、“东方名城”、“名城国际”、“名城银河

湾”、“名城中心”“常州大名城”、“江山大名城”“兰州大名城”“上海大名城紫金九号”等数十个精品项目，累计建设面积超千万平方米。2016 至今，公司先后荣获“沪深上市房地产公司财务稳健性 TOP10”、“中国房地产百强企业 50 强”、“中国房地产百强企业成长性 TOP10”、“中国房地产上市公司综合实力百强”、“中国华东房地产公司品牌价值 TOP10”、“国家优质工程奖”、“福建省纳税百强企业”、“热心公益事业大奖”、“上海住宅设计奖”金奖等诸多荣誉。





八大豪强省队战术解析

二、防守型球队

河南 阵地防守反击



河南队的战术风格，可以概括为阵地防反体系。它的核心不是大开大合地向外猛攻，而是依靠中原腹地、人口基础和本地市场纵深，先守住阵地，再寻找反击机会。放在足球场上，河南队像一支中路站位扎实、身体对抗强、节奏相对务实的球队：不轻易冒进，也不轻易失位。

河南的优势在于市场空间大、腹地深、承载能力强，但在

民营地产竞争中，它的外拓锋利度和头部企业声量不如广东、浙江、福建等进攻型省队。因此，它更适合被写成偏防守型打法。河南队不是没有进攻，而是进攻更多来自防守后的转换机会。它的关键词不是“速度”，而是“厚度、韧性、守中待变”。未来如果能把腹地优势转化为更强的企业组织能力，河南队会从防反型球队升级为更有控制力的中原强队。



河南首发“11人”



01 建业地产股份有限公司

建业地产秉承“追求卓越，坚忍图成”的企业精神，立志为行业 and 民营经济的发展、民族的振兴、国家的富强作出贡献。基于“根植中原，造福百姓”的核心价值观，根据国家城市化发展的宏观背景，扎根河南，逐步、分级向下延伸拓展业务。因业务模式所具的独特性，也被中国房地产界誉为“建业模式”。公司定位为中原城市化进程和社会全面进步的推动者，扎根中原 30 年，坚守高质量住宅开发的专业追求，并逐渐形成了“森林半岛”“联盟新城”“壹号城邦”“桂园”“天

筑”“世和府”及“君邻大院”等产品系列，提升了中原各城市的人居水平，为中原城镇化进程的推进作出了重要贡献。优良的战略模型和广阔的战略空间为公司带来了持续平稳的发展势头，企业的资产规模不断扩大。在战略的推进过程中，公司也在促进商业环境趋好、社会稳定、社会就业、缴税纳税等方面作出了卓越的贡献。30 年来，公司纳税额连续多年位居河南省民营企业首位，彰显企业担当。

02 正商集团有限公司

正商集团于 1995 年创立于郑州，经过近三十年稳步发展，逐步形成了以房地产开发及规划设计、工程建设、物业服务、社区运营等相关产业链为主业，涵盖精细化工、检测、智能、教育、酒店、小贷、私募股权、REITS 管理等业务板块的集团公司。地产开发及相关产业链是正商集团的主要产业，拥有强大的规划设计、建设运营、工程施工、营销及物管能力。截至目前，累计开发项目 180 余个，建筑面积超过 7900 万

m²，遍布全国 20 余座城市，拥有业主 180 余万人，赢得了广泛赞誉和良好口碑。集团旗下河南正阳建设工程集团有限公司是集建筑工程施工、市政基础设施建设、工程设计为一体的河南省建筑行业骨干企业。此外，正商集团连续多年荣获“中国房地产开发企业 50 强”、“中国房地产开发企业运营效率 10 强”、“中国民营企业 500 强”。

03 河南信友置业集团有限公司

信友集团，根植中原，布局全国，是一家以地产开发为核心，涵盖地产金融及地产全产业链价值于一体的综合性集团企业。信友集团业务布局河南、山东、广东、广西、北京、上海等 16 城 31 盘，累计已开发及在建面积约 2000 万方，服务业主 10 余万。2023 年，信友再入百强，荣获全国房企综合实力第 87 位，成长速度全国 TOP10。围绕“精品地产、金融联动、智慧社区、

生态运营、友邻服务”五大核心，信友集团坚持“美好城市生活”的使命，构建“天字系、府系、城系、公馆系”四大产品系，以“好产品、好智慧、好配套、好服务、好邻里”的“5G 社区”为载体，不断打造新时代下的美好生活方式。信友集团匠心质造，产品严苛品质，服务力求完美，以全周期美好生活体验，不断满足人们对美好生活的追求。

04 鑫苑（中国）置业有限公司

鑫苑集团由董事长张勇先生于 1997 年在河南郑州创立，2007 年在纽交所成功上市，是首批赴美上市、进军海外的中国房地产企业。成立 20 余年来，鑫苑集团秉承“品质地产”和“科技地产”理念，在中国 20 多个城市累计开发建设项目 100 余个，并在纽约、洛杉矶、伦敦、马来西亚等国家和地区打造了一系列海外精品项目，共为超过 20 万业主提供了优质居所，连续 16 年跻身中国房地产百强企业。科技与地产的融合是时代

发展的必然趋势。近年来，鑫苑集团加快科技化转型的战略步伐，在智慧科技领域积极布局，广泛探索，以“科技赋能地产”为切入点推动地产产业变革。在探索产业互联网的过程中，鑫苑集团以地产为主业、以科技和金融为战略两翼，拓展出地产开发、产城运营、融资代建、智慧科技、商业管理、物业管理等交织而成的全新版图。

05 绿都地产集团有限公司

绿都地产成立于 2002 年，二十多年来始终恪守“专筑客户价值”的企业使命，深耕中原与长三角城市群。目前业务能力已覆盖：地产开发、商业运营、物业管理、工程建工四大核心业务板块，拥有地产生态全产业链能力，以好产品和好服务，守护人居美好。近年来，围绕品牌力、产品力和服务力的全面提升，绿都重申了以“客户需求驱动，客户价值导向”的发展之道，致力

于成为区域领先的中高端品牌开发商。2015 年起，绿都全面开启全国化布局。战略聚焦中原和长三角城市群，加速进入一二线城市。2015 年 -2021 年，绿都接连在上海、苏州、杭州、合肥、南京、南通、武汉拿下核心地块，强势布局华东、华中。目前，绿都已于全国 16 座城打造 50 余项目，服务 34 万+ 业主，蔚观蓝图，跨步前行。



06 昌建控股集团有限公司

昌建控股创立于 2003 年，是一家以房地产开发为核心，服务集团、建设集团、贸易集团、资产管理等公司协同发展的综合性企业集团。房地产业务以中原城市群和长三角城市群为核心发展区域，目前已拥有 60 多家控股子公司，在全国近 30 个城市开发项目超百个，服务业主 40 余万，2022 年位居河南省民营企业百强第 26 位。昌建致力于为客户提供美好品质生活，积极参

与城市建设与发展，汇聚品质住宅、商业广场、康养综合体三大产品业态，打造多样化生活方式。百年企业，责任当先，昌建始终坚持企业公民建设，先后通过昌建慈善公益基金、昌建关爱基金、昌建春蕾班、千万捐赠工程、精准扶贫等平台，累计为社会各类公益慈善事业捐赠近 6000 万元，被中华慈善总会授予中华慈善突出贡献（单位）奖。

07 河南博群集团有限公司

博群集团成立于 2011 年，房地产一级开发资质。九年博群，砥砺前行，博群集团是一家集商业、建筑、教育、地产和酒店开发运营为一体的集团公司。公司产品覆盖高档住宅、五星级酒店、写字楼、高层公寓、综合商业等多种产品。公司成立至今，凭借“诚信卓越，精品永恒”的企业宗旨，赢得了客户、合作伙伴、业内同行及政府的信任、尊重和赞誉。公司下属地产板块，已开发翰林华府、翰林佳苑、西华理想城、博群·上和

院、西华建业城、郸城建业城、郸城桂园、沈丘建业城、沈丘桂园等项目，总开发面积超过 200 万平米。公司下属建筑板块，河南群山建设工程有限公司，在建面积约 200 万平米。公司以“组织高效率团队、建设高品质工程、创造高口碑品牌”为目标，努力打造“群山建设”品牌。公司秉承务实、真诚、创新的三大理念，扎根于市场，深耕于行业，做一处工程，建一处花园，树一座丰碑。

08 河南亚星置业集团有限公司

亚星集团于 1993 年 3 月成立于郑州市上街区，2007 年组建成立河南亚星置业集团有限公司。经过三十年的发展，目前已成为业务涵盖房地产开发、建筑安装、物业管理、商业管理、园林景观、型材加工、教育文化的集团化企业。企业多年来始终坚持“质量第一、百年大计”的管理准则，现已成功开发精品项目 40 多个，开发总面积达到 1200 多万 m²，工程合格率 100%；以优良的建筑质量、良好的社会信誉赢得了政府、广大居民的信赖和支持。亚星集团积极投身教育事业。百年大计，教育为先。亚星集团在千亩土地上，预留充足的教育用地，规划幼儿园、小学、初中、高中全龄教育，联合郑州外国语教育集团引进一流教育资源。历年来，亚星集团多次获得郑州市“优秀民营企业”、“纳税先进单位”、“最具社会责任感企业奖”、“郑州市优秀房地产企业”、“河南省优秀地产品牌”等荣誉，多次受到省、市相关部门的嘉奖。



09 郑州美盛房地产开发有限公司

美盛集团成立于 2004 年，总部设于河南省郑州市美盛中心。21 年砥砺前行，在集团战略演进、业务航道扩容、城市更新蓝本的宏大背景下，定位为“中国家庭美善生活整合服务商”，服务于千千万万中国家庭。20 载时光，美盛在漯河、郑州、许昌、南阳、深圳等地开发了诸多高质量项目，涵盖品质住宅、城市公寓、写字楼、商业综合体等多元业态。多年来，美盛始终坚持扎根向下，稳步扩张。目前已服务超 10 万

+ 业主，已开发和拟开发建筑面积逾 1000 万平方米，土地储备 1600 余亩。在为中原人倾心创作美盛中心、美盛·教育港湾、美盛·北龙台、美盛·象湖 100、美盛·象湖壹号、美盛·中华城、美盛·金水印、美盛·中环壹号等城市封面作品后，美盛再为深圳献上岭尚苑 M+ 壹号著作，与大湾区共美好，后续还将继续布局盐田、福田两地。

10 南阳鑫联置业有限公司

鑫联置业，始创于 2011 年，专注品质地产开发，延承匠心质造基因，打造出“苑系”、“府系”、“公馆系”等产品体系，开发面积逾 150 万平方米，始终恪守“匠心筑造精品，创建美好生活”的企业使命，从区域品牌向全省战略布局，推动产品进阶，赋能城市进化，引领人居升维。历经十一年发展，鑫联置业多元并举，秉承“做客户值得信赖的品牌企业”的企业愿景，打造地产生态全产业链，形成业务涵盖地产开发、商业运营、工程建设、园

林景观、物业管理等的集团化公司。鑫联置业将继续坚守“团结、进取、拼搏、创新”的核心价值观，专注于客户、企业、城市可持续发展的人文理想，建立开放性、多元化、共生共荣的生态体系，促进行业和社会的共同进步；践行企业社会责任，为员工提供自我发展和成长的平台，为客户提供更加贴心、更有品质的服务，为社会的发展与进步做积极贡献。

11 正华置地控股集团有限公司

正华置地控股集团有限公司创立于 1994 年，是一家集投资、建工建材、房地产开发、新能源为一体的大型控股集团。具有房地产开发国家壹级、建筑工程施工总承包国家壹级、市政公用工程施工总承包国家壹级、建筑设计国家甲级等二十余项资质。旗下直接投资及控股参股企业 80 余家，员工一万余人，总资产逾百亿。目前下属企业有北京正华置地投资集团有限公司、河

南正华置地建工集团有限公司、河南省置地房地产集团有限公司、河南华顺阳光新能源有限公司等四大集团板块。29 年来，公司坚持“守正、创新、执着、共赢”的企业核心价值观，秉承“大道致远、匠心独运”的企业精神，遵循“以人为本、效益是根”的经营理念 and “忠诚、干净、担当、高效”的人才理念，恪守“百年大计、生命底线”的质量理念和“防患未然、重于泰山”的安全理念，以“构筑科技家园、建设美好生活”为企业使命，以“树百年企业、创知名品牌”为企业愿景，以“客户满意是企业的最高追求”为服务理念。





八大豪强省队战术解析

三、均衡型球队

北京 中场传导控球



北京队的战术风格，是传导控球体系。它不以速度冲刺或身体对抗取胜，而是依靠资源组织、战略判断、政策理解和全国视野掌控比赛节奏。放在足球语言中，北京队像一支拥有强大中场调度能力的球队：它未必每次都冲在最前面，但往往能决定比赛往哪里踢、节奏怎么变、资源向哪里集中。

北京的优势来自其特殊的资源中枢地位。总部经济、资本接口、政策环境和品牌影响力，使其在地产竞争中具备更强的

方向感和全局视野。北京队踢的不是简单快攻，而是更讲究布局、更重视判断的控球型打法。

这套体系的上限很高，但也要求更强的结果转化能力。如果控球过多而缺少锋利推进，就容易形成“看得远、打得慢”的问题。北京队未来的关键，是把资源优势转化为明确的市场成果，把战略判断转化为真实进球。它代表的不是蛮力，而是高维度的控场能力。



北京首发“11人”



01 龙湖集团控股有限公司

龙湖集团构建高质量发展模式，聚焦开发、运营、服务三大板块，发挥地产开发、商业投资、资产管理、物业服务、智慧营造五大航道协同效应，实现一二线高能级城市的全面布局。自 1998 年以来，龙湖累计开发 1,300 余个项目，总建筑面积超 2.4 亿平方米，交付房源超 110 万套，连续 15 年获“中国房地产开发企业综合实力 10 强”。龙湖匠心空间营造，打造出云河颂、御湖境、峯萃、观萃、光年、铂金岛等住宅及复合业态标杆产品，精筑品质深受业内外认可。龙湖智创生

活服务全国百余座城市的 13 大业态，住宅服务、商企服务、龙湖优选、塘鹅租售、龙湖美居并行发展。截至 2025 年末，龙湖智创生活在管项目 2100+ 个，其中第三方外拓项目占比超过 55%，服务 325 万户业主，客户满意度连续 17 年超过 90%。龙湖集团积极履行社会责任，作为恒生 ESG 指数成份股之一，在环境保护、社会责任、企业管治、公益慈善等方面屡获市场认可，已连续两届荣获中国公益慈善领域的最高政府奖“中华慈善奖”。

02 融创中国控股有限公司

融创中国控股成立于 2003 年，融创中国控股是香港上市企业，公司坚持区域聚焦和高端精品发展战略，致力于为中国家庭提供美好生活解决方案，在京、津、沪、渝、杭拥有众多处于不同发展阶段的项目，产品涵盖多种物业类型。融创以“至臻·致远”为品牌理念，致力于通过高品质的产品与服务，整合优质资源，为中国家庭提供美好生活场景与服务。融创中国以地产为核心

心主业，布局房地产开发、物业管理、冰雪运营管理、文旅、文化等业务板块。经过 20 年发展，公司已是中国房地产行业最具影响力的高品质物业开发企业和物业服务企业之一，并成为中国领先的冰雪产业运营服务商、文旅产业运营商和物业持有者。公司始终坚持产品引领和创新，积极践行企业社会责任，力争创造更长远的价值。

03 嘉里建设有限公司

嘉里建设有限公司为于百慕达注册成立的有限责任公司，1996 年在香港联合交易所有限公司上市。依托在可持续发展领域的持续深耕，嘉里建设斩获多项权威可持续发展评估与 ESG 投资指数认可。公司取得全球房地产可持续发展基准（GRESB）五星最高评级，并获评全球多元化地产行业上市龙头企业、亚洲多元化地产区

域行业龙头及亚洲多元化地产区域上市龙头企业。嘉里建设是中国内地享负盛名的地产发展商之一，多年来于中国内地主要城市及多个具发展潜力之地区，发展各项大型综合项目，地标建筑林立。中国内地物业部凭借其稳健根基及专业技术，积极投身于中国内地多个优质项目的发展，配合各城市之长远发展，与时俱进。

04 合生创展集团有限公司

合生创展始终坚持尊重客户、尊重土地价值和城市价值，结合城市历史和文化，打造代表城市形象的地标性建筑，深度挖掘土地的价值，合理安排开发力度和供货、销售节奏，努力实现土地开发价值最大化。多年来地产板块走“中高端精品战略”发展之路，秉持筑精品、著臻品的匠心，以“超越时代的眼光，简而不凡的气质”作为产品理念，极致聚焦客户需求，焕新人居体验的底层逻辑。拥有高端生活方式差异化的核心竞争力，不断升级迭代三大住宅产品线，先后推出市场热销的合生·缦系、悦系、帝景系、骏景系、国际城系等一系列精

品，率先构建出了属于地产行业的特色产品 IP，筑就具有合生特点的城市高品质人居名片。集团始终秉承“优质生活，完美体现”的品牌理念，以“地产价值投资”的理念，将国际级居住理念引入中国，以提升城市生活方式与人居品质为己任，赋予产品超强的创新性、极高的舒适度，用心构筑优质的产品、服务和配套运营，为城市中高端人群营造全场景生活体验，引领美好生活的方式和场景不断进阶，以长期发展的眼光，投注于城市与人的生活关系之中为城市创造更大的价值，致力成为完美生活的缔造者。

05 石榴置业集团股份有限公司

石榴集团是一家总部位于北京、精耕一二线城市的品质标杆房企，为人们创造“生活就是在度假”的美好体验，位列中国地产品牌价值 40 强、最佳雇主 50 强。石榴集团深耕环渤海、长三角、大湾区及成渝等核心经济圈，在北京、上海、天津、南京、苏州、扬州、宁波、温州、珠海、成都等 30 余个城市，开发了逾 90 个精品项目，涵盖春江系、府系、院系等三个中高端住宅

产品系以及一线城市综合体。石榴集团营造的诸多项目均成为城市封面之作，如北京运河 CBD 纯别墅住区 V7 九间堂、北京运河 CBD 低密宽奢大宅石榴春和景明、毗邻世界文化遗产的院落门第扬州石榴瘦西湖院子、中关村丰台园分中心北京石榴中心、国际化城市综合体上海长宁国际广场。



06 世纪金源投资集团有限公司

世纪金源集团成立于 1991 年，是一家综合性跨行业的国际企业集团。截至 2025 年已在中国大陆投资 4000 亿元人民币，缴纳各项税金近 600 亿元人民币，多年荣登“中国企业 500 强”和“中国服务业 500 强”榜单，拥有员工 2 万余人，具有良好的行业品牌影响力与社会美誉度。世纪金源集团致力打

造幸福产业生态圈，以“平台 + 投资”为战略驱动，拥有地产开发、酒店文旅、商业运营、生活服务、大健康、智慧出行等支柱产业，并在儿童、教育、金融服务、AI 科技、新能源、矿业等领域投资布局，形成“大消费、大文旅、大健康、新科技”四大主航道业务。

07 北京懋源控股股份有限公司

懋源地产，成立于 2000 年，秉承“臻于极致，专于定制”的开发理念，以定制为前提，坚持将每一个项目做成区域标杆。懋源以城市美好生活建筑师的姿态，专注产品创新，建造有温度的房子，打造美好生活人居作品。公司总资产约 300 亿元，年产值逾 60 多亿元，成立至今已开发逾 220 万平米物业，开发项目以高品质住宅为重点，并涵盖国际甲级 5A 智能化

写字楼、特色主题商业街等多种物业形态。在飞速发展变化的当下时代，懋源潜心精研市场需求，以工匠之心雕琢产品细节，以稳定创新的作品观，在研磨产品的道路上不断发展进步。目前已形成以房地产开发为公司主体，商业投资运营、建筑装饰工程施工、物业管理、医疗服务、养老产业、园林工程为羽翼的产业布局。

08 北京东亚新华投资集团有限公司

北京东亚新华投资集团有限公司是一家以房地产开发为主要投资方向的大型民营企业集团，于 2005 年在北京成立。以“做开创性的多元化企业”为目标，“开启您的新生活”为企业使命，不断突破创新，力求为客户实现美好生活，达成与城共生、与人共融的美好愿景。旗下包括地产开发公司、地产运营公司、物业管理

公司、能源投资公司等，多元化全产业互动协调发展，业务领域覆盖京津冀、长三角、大湾区等重要城市群，持续结合城市发展，契合城建节奏，延续以“人”为核心的发展模式，布局全国 40 省市，精筑 70 余个项目，20 载砥砺前行，不断解决城市居民住房问题，以匠心品质升级人居奥义。



09 北京国锐房地产开发有限公司

北京国锐地产是北京国锐控股有限公司旗下的地产品牌，隶属于国锐集团。国锐集团以地产开发为核心主业，坚持“地产+”战略，布局国锐地产、澳西物业、海外投资、产城融合（体育、文化、科技、医疗康养产业）等五大板块。国锐集团坚持“全国重点城市布局和矢志打造高端精品”的发展战略，

集团持续为客户打造高端人居标杆，引领城市高品质建筑时代。北京国锐房地产代表作有：北京三里屯 Village、国锐·金长安、国锐·金崮等经典作品。此外，在京津冀、环沪、华中、成渝及海南自贸港均有土地储备。

10 北方国建控股集团有限公司

北方国建控股集团创立于 1999 年 5 月，历经 20 年的持续快速发展，已成为集房地产开发、门窗幕墙制造施工、建筑铝材、建筑塑材、地暖管材生产、销售、安装、新能源研发、物业管理等为一体的大型现代化综合性集团企业。在房地产项目开发方面，北方国建旗下的地产项目先后在安徽、江苏、浙江等区域成功开盘，并荣获 2018 年度中国地产华表奖和新浪乐

居所颁发的多项大奖。在社会责任方面，北方国建控股集团秉承以“为国建业、为民筑梦”为己任，积极承担企业社会责任，赢得社会的广泛尊重。集团期待社会各界有志人士携手合作、共谋发展，为打造中国民营企业品牌，为国家经济发展贡献一份力量，共同努力实现国建梦、中国梦。

11 北京泽信控股集团有限公司

北京泽信控股集团有限公司设立于 1994 年 5 月，总部位于北京。泽信控股，在践行“创百年品牌企业，建跨国蓝筹公司”的宏伟征程中，在国内形成了以房地产开发为主业，以建筑装饰装修、商业物业招商运营、“数智”科技、物业管理服务等产业为辅助的，紧密相关型的产业集团。其中，房地产开发产业具有国家一级资质，开发业态覆盖了住宅、商业物业、办公、酒店、学校等多种产品。泽信控股于 2012 年开始，在美国进行不动产投资和运营。其中，由泽信美国公司控股、中美合资开发的全美大型不动产项目——布鲁克林湾（Brooklyn Basin）海景社区，位于旧金山湾区。该项目可供 3700 户居住，以及供本项目及周边区域用户开展丰富多彩的社会生活。

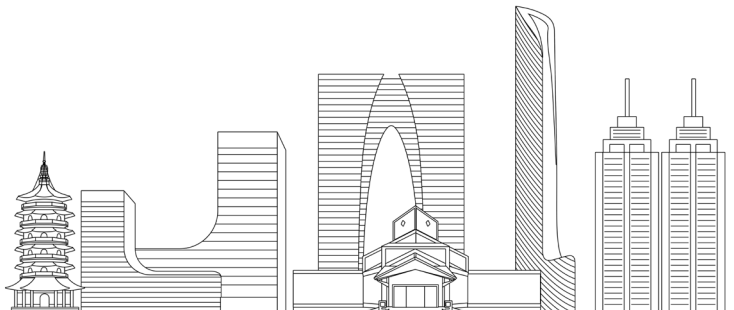




八大豪强省队战术解析

三、均衡型球队

江苏 多点轮转传控



江苏队的战术风格，可以概括为多点轮转传控体系。它不像广东那样依靠强支点压制，也不像浙江那样依靠边路速度突击，而是更像一支阵容厚度很深、各条线都能参与组织的球队。江苏的特点是城市梯队完整，苏南、苏中、苏北各有支撑，企业分布也更具层次感。放在足球场上，它不是靠一个核心爆点解决问题，而是通过多点传导、持续轮转和整

体推进制造机会。

江苏队的优势在于均衡。它有进攻能力，也有组织能力；有市场腹地，也有产业基础。它不是最张扬的球队，但比赛阅读能力强，阵型完整度高。它不盲目压上，但只要节奏打开，就能依靠多点联动形成持续威胁。



江苏首发“11 人”



01 新城控股集团股份有限公司

新城控股集团 1993 年创立于江苏常州。2015 年，新城控股集团在上海证券交易所 A 股上市，股票代码 601155.SH。经过三十余年的稳健发展，新城控股集团已成为一家涵盖商业运营和地产开发等业务的综合性地产集团。以“让幸福变得简单”为企业使命，以骆驼精神为企业基因，以“诚实做人、踏实做事”为企业精神，新城控股集团坚持高质量发展方向，践行生态化可持续发展路径。集团坚持以上海为中枢，长三角为核心，向大湾区、环渤海和中西部扩张的“1+3”战略布局。截至 2025 年 6 月 30 日，新城控股集团已进入中国 147 个大中城市，开发项目超 700 个，布局吾悦

广场达 205 座。围绕“稳中求进、地域深耕、运营优先、科技赋能”的战略核心，集团坚持商业运营和地产开发“双轮驱动”长期战略模式，聚焦“资本回报率”，确保有质量、可持续的增长。“吾悦”是新城旗下商业综合体产品品牌，自 2012 年开出第一家购物中心常州武进吾悦广场之后，已成为新城控股集团的一张名片。截至 2025 年 6 月 30 日，已开业吾悦广场达到 174 座，商场开业数量位居中国境内外上市公司首位，已合作的优秀商业品牌超过 3 万家，在行业中形成了规模影响力。

02 中南控股集团有限公司

中南集团成立于 1988 年 2 月，目前已形成“4+1”业务布局——中南置地、中南建筑、中南实业投资和中南教育。荣获鲁班奖 26 项、特别鲁班奖 1 项、詹天佑奖 15 项，以及钢结构金奖、中国建筑装饰奖等国家级大奖 80 余项，获得扬子杯、长城杯、白玉兰杯、泰山杯等省级优质工程奖 200 余项。中南集团的前身是一个建筑包工队，最初只有 28 名员工、5000 元资金，30 多年的发展历程是中国民营企业奋斗成长的典范：一是并购南通总承包，创立了中南建筑；二是开发南通 CBD，开启了房地产黄金十年；三是收购北京城建

市政，创立中南土木，开辟基础设施业务领域；四是及时调整战略布局，进军一二线城市，提前实现千亿目标；五是科学整合产业架构，企业迈向高质量发展。中南集团在发展壮大的同时，始终不忘造福桑梓、反哺社会，连续多年蝉联海门纳税冠军、南通纳税冠军，多次荣获“中国十大慈善企业”称号，先后捐资 6 亿元用于家乡村镇建设、产业发展、文化开发和社会公益事业。与城乡发展共进 30 多年，中南致力于做好“城乡高质量发展共创者”，共绘中国城乡高质量发展绚丽图景。



03 黑牡丹（集团）股份有限公司

黑牡丹（集团）股份有限公司始建于 1940 年，是新北区属国有控股上市公司。公司于 2002 年在上海证券交易所上市，股票代码为 600510；2009 年实施重大资产重组注入新型城镇化建设业务，逐步发展成为集新型城镇化建设和纺织服装业务、下辖 35 家全资及控股子公司的产业控股集团。公司是常州市在资本市场具有代表性的企业之一，入选富时罗素全球股票指数体系和上证 380 指数，是江苏省首批内部控制试点单位、江苏省上市公司协会副会长单位、常州市资本

市场协会会长单位。公司被列入江苏省第二批国有企业混合所有制改革试点单位，江苏省共七家，公司为常州市唯一入选单位。公司先后荣获“全国先进基层党组织”、“全国精神文明建设先进单位”、“江苏省科学技术一等奖”、“常州市特别重大贡献奖企业”、“常州市五星级明星企业”、“中国百强企业奖”、“金质量公司治理奖”、“中国上市公司最具社会责任奖”等诸多荣誉。

04 弘阳地产集团有限公司

弘阳地产（01996.HK），香港联合交易所主板上市企业，中型房企可持续发展样本。坚持“做透大江苏、深耕长三角、做强中心城”的布局战略，凭借精准深耕的布局、双轮驱动优势以及有竞争力的产品与服务，弘阳地产始终保持稳健发展。截至目前，弘阳地产进入全国 60 余座大中城市，累计开发超 200 个项目，开发总面积超 2000 万平方米，荣获 2021 中国房地产开发企业综合实力 TOP47。公司以客户为

中心，持续提升产品力和服务力，打造四大住宅产品线，建立全周期的“弘心服务体系”，以“透明工地”、“品质交付”、“焕新计划”等标准动作，打造匠心产品，提升暖心服务。凭借高质量综合实力和客户满意度，弘阳地产荣获 2021 中国房地产开发企业品牌价值 50 强、客户满意度 30 强、客户服务体系领先企业，旗下产品获得金盘奖、艾特奖、IPA 国际地产大奖等 90 余项。

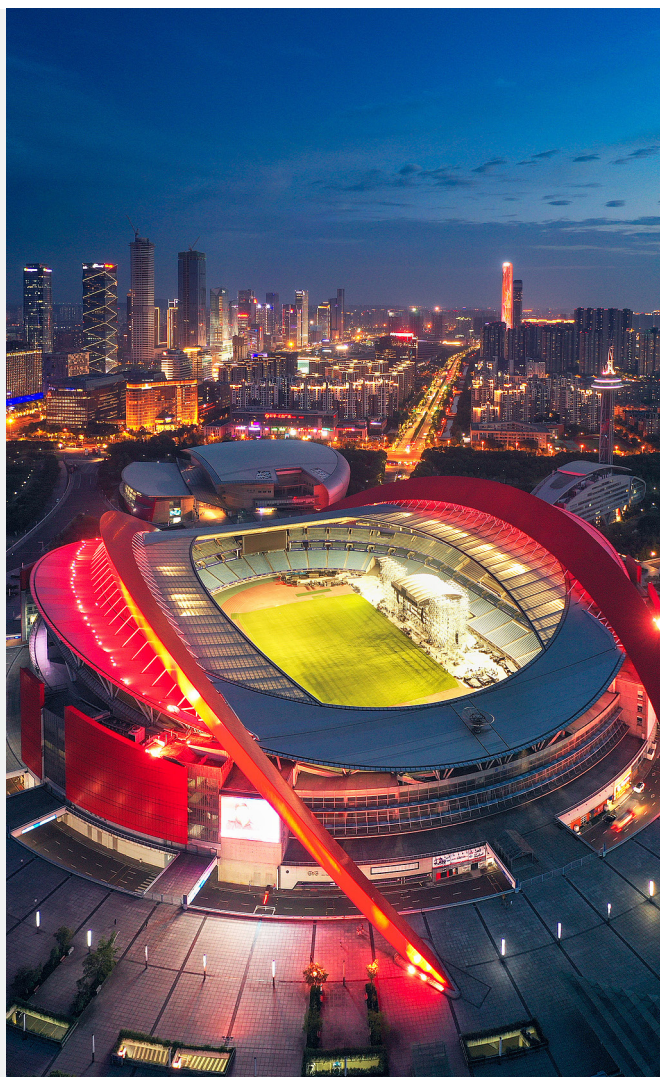
05 朗诗绿色地产有限公司

朗诗绿色管理有限公司为朗诗集团绿色住宅发展业务的唯一上市平台，现有业务包括位于中国及美国的物业投资、发展及管理。朗诗集团创立于 2001 年，是一家具有绿色环保、纵向一体化专业能力的国际性开发服务商。朗诗自 2004 年开始实施聚焦绿色科技差异化发展战略，目前主营业务为地产开发，同时正积极开展绿色养老、绿色金融服务、绿色装饰、绿色设计、物业服务等相关业务，并在美国和德国积极拓展海外地产业务。2015 年朗诗发布了 "产品差异化、资产轻型化、市场国际化" 的战略，实现由传统开发商向以绿色房地产开发服务为

主的新型轻资产绿色企业的转型。朗诗集团是中国绿色建筑委员会创始会员，连续六度入围 "中国房地产企业" 百强名单，位列 "标准排名 2016 中国绿房企 top30" 前三甲，曾三次获评 "中国绿公司百强"。公司秉承 "为人造房" 的理念，至今已开发近 100 个绿色科技地产项目，进入上海、深圳、天津、南京、杭州、苏州等近二十座城市，已为 30 万业主提供了健康、舒适、节能、环保的绿色住宅产品及完善的绿色物业服务，开发总面积逾 1600 万平方米。其中，朗诗布鲁克被动房是中国第一个获得德国被动房研究所认证的大型被动房项目。

06 银城国际控股有限公司

银城国际控股有限公司的总部设立于南京，自 2002 年起开始从事物业开发，物业开发经验 18 年，专注于在长三角地区为全龄客户开发优质住宅物业。根据国务院发展研究中心企业研究所、清华大学房地产研究所及中国指数研究院，就综合表现而言，公司于 2020 年在中国房地产百强企业中排名第 90 位。自 2002 年起，连续 18 年被江苏省房地产协会评为江苏省房地产开发行业综合实力 50 强企业之一，并于 2019 年初登排名第一。公司多年来荣获 "上市房企百强企业"、"中国房企超级产品力百强"、"中国特色地产运营优秀企业" 等众多奖项，旗下 "君颐东方"、"云台天境"、"荟湖雅居"、"原溪" 等项目也获得众多奖励及认可。截至 2020 年 12 月 31 日，公司业务布局涵盖中国 10 城市（包括南京、无锡、苏州、镇江、杭州、徐州、温州、合肥、马鞍山、台州）的 49 个物业项目，并拥有总建筑面积约 599 万平方米的土地储备，其中应占集团权益的土地储备建筑面积约 478 万平方米，优质的土地储备为未来增长奠定了坚实的基础。2020 年，公司合约销售总额为人民币 232 亿元，同比增长 17.1%，合约销售总建筑面积为 115 万平方米，同比增长 14.6%。



07 南京金基控股（集团）有限公司

金基集团成立于 1992 年，立足江苏南京，已拓展为以房地产开发、运营为主，包括城市建设与运营、物业管理服务、建筑部品制造、智能集成、物资供应、房地产营销、机械制造等领域齐头并进的大型民营企业集团。集团现有全资和控股企业 54 家，多次获得南京市“重点纳税企业”、南京市“三信三优单位”等称号，是南京市慈善总会表彰的“先进单位”。金基集团多地联动，累计开发房地产近千万平方米，2000 年后开发项目主要有金基·唐城、金基·翠城、金基·月亮湾、金基·汇锦国际、金基·尚书里和“2018 南京别墅销冠”金基·九月森林等，业界声誉

较高。项目还辐射上海、内蒙古包头，山东济南、青岛、东营，湖南长沙，河南郑州及省内盐城等城市，践行“立足主城，深耕金陵”的发展理念。集团积极转型，以南京第二机床厂老厂房改造项目为代表，建设成南京国家领军人才创业园，入驻企业达 126 家，成长为南京发展速度最快、产业集聚高端的文化创意园区，被《人民日报》等中央媒体报道为结构转型典型。同时呼应“一带一路”战略，在德国柏林、斯图加特、慕尼黑，非洲莫桑比克和南美玻利维亚进行产业投资。集团已形成地产开发、园区运营、市政建设三大板块，稳健前行。

08 华盛建设集团有限公司

华盛建设集团有限公司创建于 1990 年，经过三十余年的发展，已形成投资建设、地产开发运营、城市配套服务等业务板块，企业服务涵盖城市建设投资、地产开发、建筑市政道桥施工、装饰设计施工、景观绿化施工设计、城市物业服务等一体化业务。华盛建设集团以“匠心筑造相伴一生”为品牌理念，以可持续发展的基因和强劲的内驱力，积极塑造百年企业文化，致力于成为一家国内领先的城市投资建设和生活服务的综合发展

集团企业。华盛建设集团下属萱阁投资、由由房产、华盛建设、华盛装饰、裕盛景观、裕之盛设计、裕盛信息技术、裕盛材料、华盛劳务等九个子公司，集项目投资建设、房地产开发、建筑、市政、道桥施工，建筑装饰设计施工、景观绿化施工设计、建材物流建筑施工机械租赁、建筑劳务为一体，成为专业管理多元化发展的集团企业。

09 江苏水利房地产开发有限公司

江苏水利房地产开发有限公司成立于 2005 年，公司注册资本金 20 亿元，是淮安唯一一家拥有房地产开发一级资质的企业。公司通过自主经营和合作开发两种模式，采用“双轮驱动”经营策略，坚持联大联强，与 TOP 房企联合拿地，深度合作开发项目，成功布局南京、苏州、徐州、淮安，是从淮安走出去的优秀国有地产开发企业。品质立企，荣誉见证。2023 年水利地产跻身江苏省房地产开发行业综合实力三强，是淮安本土唯一入围省综合实力五十强的房企。水沐明悦府三、四期荣获第十一届（2023-2024 年度）“广厦奖”，是淮安 2007 年以来唯一获

得该国家级奖项的项目。水沐钟秀府荣获十三届“园冶杯专业奖地产园林示范区类银奖”，并入围第十届“广厦奖”候选项目。水沐韶华荣获 2024 年度淮安市“翔宇杯”优质建设工程。公司依托存量资源优势，大力发展二手房、精装修等新业务，积极为业主提供更全面优质的服务。面向未来，水利地产将围绕集团“126”发展战略，立足“品质、创新、专业、稳健”核心战略定位，持续致力于建立自有服务品牌和可复制、可规模化的服务模式，为更多业主提供优质服务。

10 江苏嘉宏投资集团

江苏嘉宏投资集团始创于 1998 年，以复合型地产开发为基础，坚持“地产+商业”双轮驱动模式，实现长三角强经济城市的多点扩张，秉持“慧心守护初心，赋写风华人生”的企业愿景，业务涵盖地产、商业、物业、酒店、科技等五大板块的全链条集团产业，并通过风华系的引领，成功进驻无锡、泰州等城市，成为深耕常州，开拓长三角的综合型高端生活服务商。嘉宏集团旗下累积开发 30+ 品质项目，开发面积近 1000 万平方

米，服务业主超 10 万。集团连续 19 年获五星企业荣誉，具有一级开发资质，获市重大贡献奖。28 载的砥砺前行，嘉宏集团将产品作为与客户的沟通介质，打造出独有的产品品牌。未来嘉宏将围绕地产主营业务，深度融合酒店文旅、专业市场、空港产业等多元业务领域，积极打造上下游产业联动矩阵，以强化品牌格局，实现人居生活和商业贸易互动叠加，并以奋斗文化砥砺前行，蓄力美好未来。

11 金桥房地产开发股份有限公司

金桥房地产开发股份有限公司，前身为常州市金桥房地产开发有限公司，创立于 1998 年 10 月，注册资本 22032.2 万元，具有国家房地产开发企业一级资质，经营范围包括房地产开发、房屋租赁等。公司下设六家全资子公司及两家控股子公司，现有员工千余人。经过二十年的稳健发展，公司已形成了集金融投资、地产开发、商业运营、市场管理和物业服务为一体的全程运作能力和系统高效的多业态综合开发能力。产品覆盖住宅、公寓、别墅、写字楼、酒店、专业市场及大型城市

综合体等多种业态，每一种业态都拥有城市标杆性的代表作品。公司相继成功开发了常州金桥五金机电市场、美林国际村高尚别墅社区、太阳城购物中心、太阳花园、玲珑花园、天山花园等项目和建筑面积达 68 万平方米的无锡“金太湖国际城”城市综合体项目。公司是常州市名列前茅的纳税大户，“江苏省房地产开发企业综合实力 50 强”，江苏省、常州市“诚信单位”，2005 年以来每年均被常州市委、市政府评为“常州市四、五星级明星企业”。

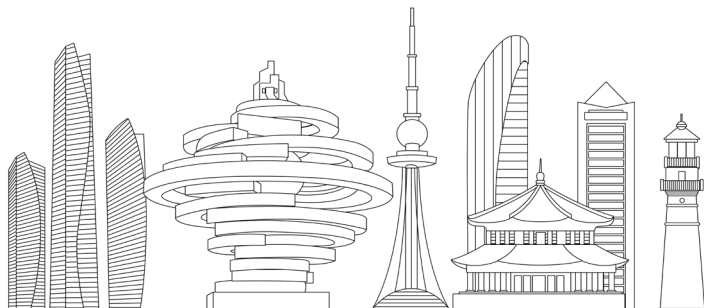




八大豪强省队战术解析

三、均衡型球队

山东 中场绞肉机



山东队的战术风格，可以概括为中场绞肉机体系。它不是灵巧型边路球队，也不是极端防守球队，而是一支底盘厚、力量感强、推进节奏稳的重型球队。山东的区域气质更偏稳健，产业基础扎实，市场容量较大，企业打法也相对重视根基和安全边界。放在足球场上，它更像一支擅长阵地推进、身体对抗和定位球的球队：推进不一定最快，但一旦站住位置，就有持续压迫能力。

山东队适合放在“均衡偏防守”阵营。它有进攻能力，但不是以高速外拓和激进压迫见长；它有防守底色，但也不是完全收缩。它的核心价值在于稳定、厚重、抗压。相比浙江的快、福建的抢、广东的压，山东更像一步一步把阵型往前推。未来山东队要提升的是进攻锐度，把厚重底盘转化为更高效的市场突破。



山东首发“11人”

01 青岛君一控股集团有限公司

2002年创始于青岛，是山东省头部房企，稳居房企百强。公司以“为用户打造极致体验的好房子、好社区、好服务”为企业使命，业务涵盖住宅、产业园区、商业运营、物业服务四大板块，致力于成为用户首选、生态信赖、员工自豪的美好住居服务商。2025年，在行业调整和国家建设“好房子”的背景下，君一主动求变，依托海尔集团全产业链，从战略、产品、服务、组织、文化五大维度全面焕新，聚焦“美好住居服务商”战略定位，以用户为中心，打造产品力、

服务力、营销力、资产力与运营力五大极致能力。公司围绕“君一品质好房建造标准”，打造安全、智慧、健康、舒心、绿色五优好房，并通过社区安全、智慧家庭、智慧空气、星级配套等核心价值实景落地。旗下尚海服务创始于2005年，是君一旗下专业物业服务品牌、山东省3A级物业企业，覆盖10余座城市、54个项目、1500万平方米、10万业主，以热心、贴心、安心、省心、暖心的“五心”服务，打造有家、有爱、有美邻的美好生活。



02 潍坊恒信建设集团有限公司

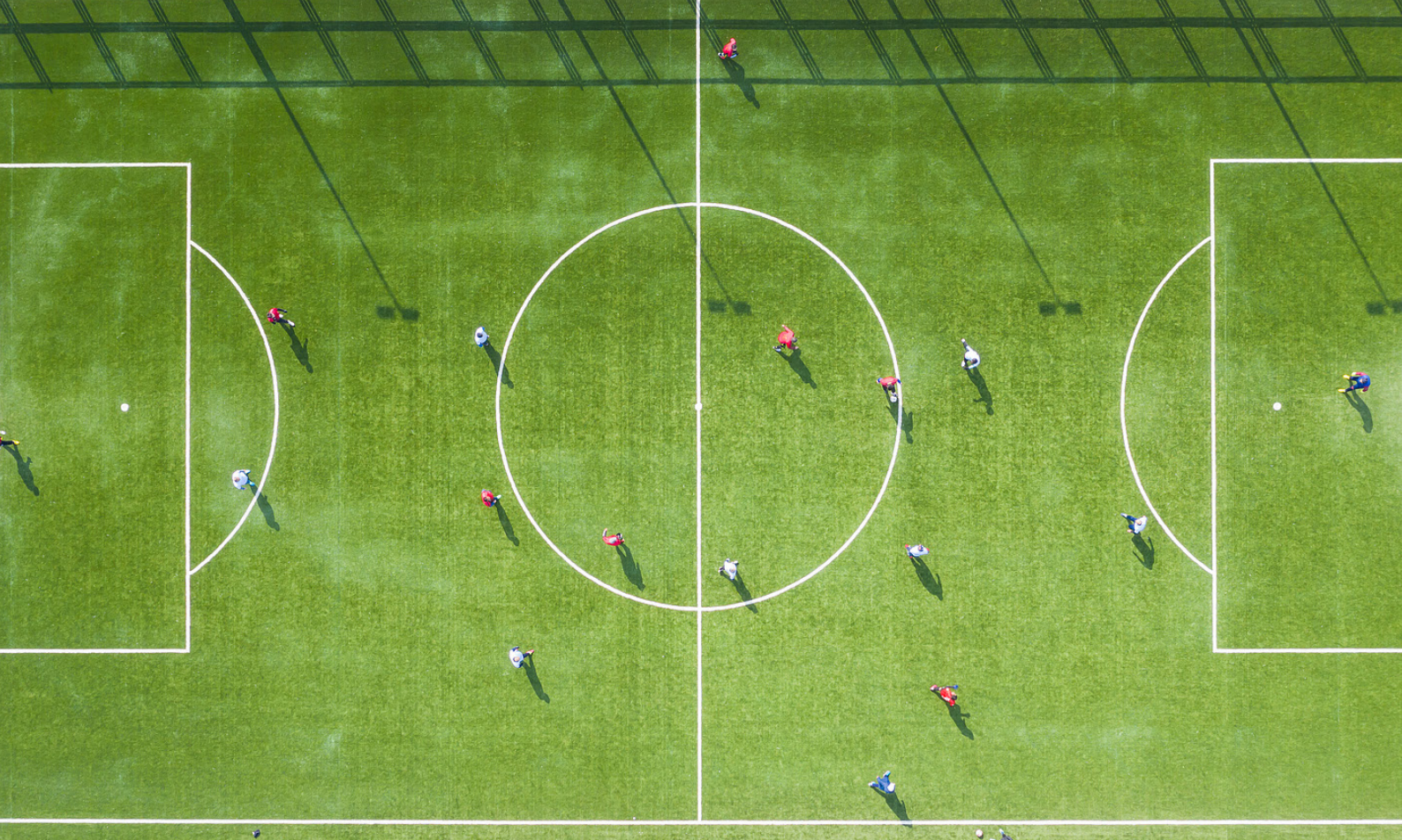
成立于2003年，2008年正式进入房地产开发行业。在社会各界支持下，恒信集团已发展为涵盖房地产开发、房地产经纪、文化旅游、高端酒店、综合物业五大板块于一体的综合性企业集团，是山东省综合实力第一的本土房地产企业。集团秉承“一个企业影响一座城”的企业战略，践行“让客户更幸福，让城市更美丽”的企业使命，坚持高质量发展，筑百年建筑，创国际标准，朝着国际品牌企业目标迈进。多年来，恒信集团

已实现已建、在建项目190余个，拥有员工12000人，物业服务面积超1亿平方米，服务业主近百万人，并连续多年荣获山东房地产企业销售面积TOP1。集团以“六好住宅、八大配套”设计理念打造产品标准化体系，建设高品质住宅、低碳住宅、科技住宅、康养住宅，满足人民日益增长的美好生活需求。同时，旗下恒信房产构筑线上线下一体化的住房交易和服务平台，为客户提供经纪服务、全过程支持及家居装修服务。

03 荣丰控股集团股份有限公司

是深圳证券交易所主板上市公司，其前身荣丰地产成立于1992年，2008年通过与武汉石油实施重大资产重组上市。公司经营范围包括房地产开发经营、商品房销售与租赁、物业管理、建筑装饰、园林绿化、实业投资及投资管理等。集团共有7家子公司，主营业务涵盖房地产开发、物业管理、建筑安装、投资管理、贸易、医疗大健康产业等领域。经过二十余年发展，公司积累了丰富的管理和开发经验，具有较强创新

能力。北京荣丰嘉园项目一期为首家奥林匹克主题社区，二期“非常男女”为首家小户型公寓，三期“非常空间”为首家“买一层、得两层”小户型；长春国际金融中心项目主楼高度226米，为吉林省新地标。公司秉承“对人感恩、对己克制、对事努力、对物珍惜”的核心价值观，发扬“实事求是、合作共事”的荣丰精神，坚持“有所为，有所不为”的差异化发展战略，积极探索适度多元化发展模式，促进企业长久发展。



04 山东银丰投资集团有限公司

成立于 1999 年，是一家以实业投资经营为主、兼顾资本运营的控股企业集团公司。集团现已构建以房地产开发、生物工程、物业管理、金融投资为主要支柱，涵盖贸易、酒店管理、电子商务、医疗机构建设运营等领域的多元业务体系，旗下拥有遍及全国的百余家法人主体，已形成布局全国、走向世界的战略趋势。银丰地产集团有限公司成立于 2001 年 4 月，注册资本 15 亿元，具有国家房地产开发企业一级资质，现已成长为有实力、有影响、有价值的房地产开发企业。房地产板块

拥有房地产开发、建筑工程项目管理、装饰装修、房屋租赁等完整产业链条；生物工程板块主要从事细胞储存、制备及临床应用的技术开发与服务，以及基因检测、低温医学、健康管理等业务；物业管理板块以物业服务和多元化服务为主要产业，开展家政、餐饮、养老、社区商业运营、出行等服务；金融投资板块主要包括股权投资、资本运营、投融资咨询服务、基金等业务。银丰集团秉承“诚信做人，认真做事，张弛有度，开拓进取”的企业文化，致力于成为诚信与品质的保证。

05 青岛和达置业有限公司

和达置业自成立以来，始终以“造理想人居”为目标，持续深耕地产开发领域，成功开发包括和达·和城、和达中心城、和达·城上城、和达中心、和达·璟城、和达·玺悦、和达·珺园、和达新都汇等多个地产项目。公司产品涵盖城市住区、低密度洋房、别墅、写字楼、商业综合体等多种业态，总开发面积超 300 万平方米，引领岛城人居潮流的发展方向。2017 年，和达置业销售总额达 51.69 亿元，成为青岛民营房地产开发企业第一名，并连续五年蝉联青岛房地产市场

销售金额前十名。凭借对地产行业的突出贡献，和达置业已连续多年获得青岛房地产优秀开发企业、地产领航企业等殊荣，成为消费者信赖品牌及行业标杆企业。和达置业隶属于和达集团，和达集团先后荣获青岛市地方纳税企业 50 强、山东省房地产企业 TOP10、青岛市企业综合 100 强、青岛市民营企业 100 强、青岛四十年城市建设特别贡献奖等荣誉称号，并当选青岛市企业家协会副会长单位、青岛市房地产业协会副会长单位等。

06 山东海通地产有限责任公司

成立于 1992 年，发轫于黄河三角洲中心区域山东东营，具有国家一级房地产开发资质。公司秉承“诚信筑基，行稳致远”的经营理念，致力于通过高质量的产品与服务整合优质资源，为城市创建高品质住区。历经 33 年发展，海通地产深耕东营，并覆盖济南、青岛、潍坊、聊城、烟台、滨州、淄博等多座城市，累计开发项目超 70 个，服务逾十万名业主，已成为高品质居住环境的代名词。公司以“创建高品质住区，成为受人尊敬的基业长青企业”为企业愿景，以“为客户创造价值、为员工助力成长、为城市增加亮点、为

社会奉献和谐”为公司使命，坚持“重承诺、守信用、做有责任感的企业”的核心价值观，形成“诚信、敬业、务实、高效”的企业精神。海通地产以房地产开发为核心，布局海通物业服务、金磐建筑安装工程、绿海市政工程、华海装饰工程、恒海能源科技股份、海通房地产营销策划、固泰尔建筑科技、腾福贸易、金卓电梯等 9 大专业子公司，拥有核心员工 1500 余名。公司坚持以客户为中心、以员工为基石、以社会为己任，并通过“海通慈善基金会”持续践行公益，为客户创造美好生活体验。

07 山东众成地产集团有限公司

创立于 1987 年，原属自收自支事业单位，2003 年整体改制为民营企业，是一家以房地产开发为主业，涉及建筑安装、建筑设计、物业服务、商业资产运营等多领域的综合性企业集团，具有房地产开发一级资质和建筑总承包双一级资质。集团立足东营、潍坊等地，坚持区域深耕，创立 30 多年来，累计开发商品住宅 1100 余万平方米、保障性住宅 300 余万平方米、社区商业街及商业综合体 80 余万平方米。在发展过程中，众成集团始终秉持“想的更远，做的更好”的发展理念、“建一

个小区，创一批精品，上一个台阶”的开发理念和“以市场为导向，以客户为中心”的经营理念。集团 6 个项目先后荣获国家级荣誉“广厦奖”，2 个项目荣获国家康居示范工程，4 个项目荣获省级荣誉“泰山杯”，并有 2 个项目入围省级首批高品质住宅试点。公司坚持诚信筑基、稳健经营，积极引入数字化应用，整合设计、品质、服务，构建产品管控云平台和 360 度全方位客户服务体系。未来，众成集团将继续提升产品品质和服务水平，开发建设品质好、物业好的好房子。

08 新东升置业集团有限公司

成立于 2001 年 6 月，是一级资质房地产开发企业，秉持“做受人尊敬的地产企业”的发展追求。公司为山东省房地产业协会理事单位、淄博市房地产开发协会轮值会长单位、淄博市企业家联合会副会长单位。新东升置业长期坚持诚信经营，先后获评淄博市房地产行业 AAA 级信用企业、淄博市诚信房地产开发企业、2021 年度淄博市十佳诚信房地产开发企业。2014 年至 2021 年，公司累计纳税总额 11.27 亿元，其中 2018 年、

2021 年纳税额均位列全市房地产行业第一名。在发展过程中，新东升置业积极履行社会责任，曾向沂源贫困村捐款 148 万元助力脱贫，2020 年支援武汉抗击疫情捐款 200 万元，2022 年助力淄博市抗击疫情捐款 1000 万元，并捐赠 100 万元用于全市老年人康养事业。公司还投资 700 余万元，与市文旅局、市图书馆合作建立并运营新东升·紫园、福园两家纯公益城市书房。项目建设方面，紫园、曦园、福园等项目曾荣获“广厦奖”“省级园林式居住区”“泰山杯”等荣誉，公司也获得“城市品质提升突出贡献企业”“城市品质突出贡献企业”等称号。



09 淄博天煜置业有限公司

成立于 2003 年，位于山东省淄博市桓台县齐鲁创智谷 C3 座，是自主经营、独立核算、自负盈亏并具有独立法人资格的经济实体。公司经过 23 年稳步发展，已成为淄博业内领先的综合性地产公司，并逐步建立起集房地产开发、营销、物业管理于一体的房地产综合运营体系。公司注册资本 20,000 万元，具备房地产开发一级资质，企业信用等级 AAA 级，迄今成功开发十余个地产项目，为城区面貌改善、推进城市化进程贡献力量。

量。天煜置业围绕“稳中求进、地域深耕、运营优先、科技赋能”的战略核心，逐步完成淄博市深耕布局，业务横跨房地产开发、商业运营、物业服务等领域，形成产品协同及战略纵深。公司同时将“传播幸福，实现从优秀到卓越的成长”作为愿景，致力于成为行业领先、绿色发展、受人尊敬、基业长青的企业，并以一流管理、一流品质、一流服务，持续赢得客户和朋友的支持与信赖。

10 鑫江置业集团有限公司

长期专注于精品人居产品的开发建设，已成功打造水青木华、水青花园、拉菲庄园、水青花都、鑫江玫瑰园、鑫江桂花园、鑫江合院、鑫江华府、鑫江花漾里、鑫江瑞府等 25 座不同定位的精品人居产品。围绕客户不同置业阶段的居住需求，鑫江置业已形成“水青系”“花园系”“府院系”三大成熟完整的全业态住宅产品体系，全面覆盖刚需、刚改、终改等置业需求，总开发面积超 420 万平方米，累计成交 2 万余套。鑫江置业隶属于鑫江集团。鑫江集团成

立于 1995 年，以助力城市综合发展、提升高质量美好生活品质为企业己任，是一家集写字楼、地产、商业、酒店、物业于一体的多元化集团企业。2018 年，鑫江集团企业销售值突破 101 亿元，纳税 7.03 亿元，并于 2018 年至 2022 年连续获得城阳区民营企业纳税前三名。项目表现方面，鑫江新城、鑫江合院四期、鑫江玫瑰园五期均于 2024 年荣获房天下“青岛人气楼盘”。

11 瑞源控股集团有限公司

瑞源控股集团位于青岛市西海岸新区，是山东省百强企业。注册资本 8 亿元，总资产逾 200 亿元，现有员工 9300 余人。2025 年，集团实现营收 263.5 亿元，在山东省企业综合 200 强、民营企业 200 强排名分别进位至第 98 位和第 52 位，并继续稳居青岛市民营企业百强第 8 位。

1997 年，瑞源正式创立。二十余载春秋华光，瑞源人牢记“建设美丽家园”的发展使命。涉足绿色工程施工、高端装备制造、具身智能、低空经济、健康医养、智慧城市、地产开发、金融服务、跨境电商、教育、生态农业、港口物流等领域，业务地域从国内各省市延伸至亚太、中东、泛俄、欧洲、非洲、北美、拉美等地。



第三章

企业赛场表现

中国民营地产 1000 强完整榜单如下。
 榜单按照企业综合实力指数从高到低排列，
 全面展示中国民营地产行业的头部企业阵容。

一、TOP 100 企业榜单

TOP 100 企业榜单（1~18 名）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
1	龙湖集团控股有限公司	北京市	100.00
2	杭州滨江房产集团股份有限公司	浙江省	99.39
3	新城控股集团股份有限公司	江苏省	98.79
4	融创中国控股有限公司	北京市	98.18
5	金地（集团）股份有限公司	广东省	97.58
6	金科地产集团股份有限公司	重庆市	96.97
7	碧桂园控股有限公司	广东省	96.36
8	新希望五新实业集团有限公司	四川省	95.76
9	重庆华宇集团有限公司	重庆市	95.15
10	合生创展集团有限公司	北京市	94.55
11	新世界中国地产有限公司	广东省	93.94
12	大华（集团）有限公司	上海市	93.33
13	中南控股集团有限公司	江苏省	92.73
14	龙光集团有限公司	广东省	92.12
15	深圳星河置地集团有限公司	广东省	91.52
16	嘉里建设有限公司	北京市	90.91
17	浙江建杭置业集团有限公司	浙江省	90.30
18	三湘印象股份有限公司	上海市	89.70

TOP 100 企业榜单（19~36 名）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
19	中天美好集团有限公司	浙江省	89.09
20	荣安地产股份有限公司	浙江省	88.48
21	美的置业集团有限公司	广东省	87.88
22	海伦堡中国控股有限公司	广东省	87.27
23	荣盛房地产发展股份有限公司	河北省	86.67
24	阳光城集团股份有限公司	福建省	86.06
25	青岛君一控股集团有限公司	山东省	85.45
26	金辉集团股份有限公司	福建省	84.85
27	深圳市中洲投资控股股份有限公司	广东省	84.24
28	天安中国投资有限公司	上海市	83.64
29	华丽家族股份有限公司	上海市	83.03
30	世茂集团控股有限公司	上海市	82.42
31	广东星河湾房地产（集团）有限公司	广东省	81.82
32	瑞安房地产有限公司	上海市	81.21
33	湖北福星科技股份有限公司	湖北省	80.61
34	深圳香江控股股份有限公司	广东省	80.00
35	德信中国控股有限公司	浙江省	79.39
36	旭辉集团股份有限公司	上海市	78.79

TOP 100 企业榜单 (37~68 名)

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
37	雅居乐集团控股有限公司	广东省	78.18
38	卓越置业集团有限公司	广东省	77.58
39	宝龙地产控股有限公司	上海市	76.97
40	祥生控股（集团）有限公司	浙江省	76.36
41	佳源国际控股有限公司	浙江省	75.76
42	广州市敏捷投资有限公司	广东省	75.15
43	路劲地产集团有限公司	广东省	74.55
44	广州富力地产股份有限公司	广东省	73.94
45	黑牡丹（集团）股份有限公司	江苏省	73.33
46	深圳市鸿荣源企业发展（集团）有限公司	广东省	72.73
47	合景泰富集团控股有限公司	广东省	72.12
48	中骏集团控股有限公司	上海市	71.52
49	杭州兴耀房地产开发集团有限公司	浙江省	70.91
50	众安集团有限公司	浙江省	70.30
51	广州市方圆房地产发展有限公司	广东省	69.70
52	中梁控股集团有限公司	上海市	69.09
53	上海大名城企业股份有限公司	上海市	68.48
54	石榴置业集团股份有限公司	北京市	67.88
55	安徽置地投资有限公司	安徽省	67.27
56	福星惠誉控股有限公司	湖北省	66.67
57	重庆海成实业（集团）有限公司	重庆市	66.06
58	禹洲集团控股有限公司	广东省	65.45
59	融信（福建）投资集团有限公司	福建省	64.85
60	时代中国控股有限公司	广东省	64.24
61	四川邦泰投资集团有限责任公司	四川省	63.64
62	中国奥园集团股份有限公司	广东省	63.03
63	保亿置业集团有限公司	浙江省	62.42
64	建业地产股份有限公司	河南省	61.82
65	江西东投置业有限公司	江西省	61.21
66	弘阳地产集团有限公司	江苏省	60.61
67	鸿翔房地产有限公司	浙江省	60.00
68	正荣地产集团有限公司	上海市	59.39

TOP 100 企业榜单 (69~100 名)

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
69	港龙中国地产集团有限公司	上海市	58.79
70	朗诗绿色地产有限公司	江苏省	58.18
71	时代集团控股有限公司	广东省	57.58
72	华鸿嘉信房地产集团有限公司	浙江省	56.97
73	正商集团有限公司	河南省	56.36
74	龙记泰信实业集团有限公司	陕西省	55.76
75	苏宁环球股份有限公司	吉林省	55.15
76	河南信友置业集团有限公司	河南省	54.55
77	大唐集团控股有限公司	上海市	53.94
78	嘉福地产集团有限公司	江西省	53.33
79	上海新黄浦实业集团股份有限公司	上海市	52.73
80	京能置业股份有限公司	北京市	52.12
81	世纪金源投资集团有限公司	北京市	51.52
82	银城国际控股有限公司	江苏省	50.91
83	文一投资控股集团	安徽省	50.30
84	鑫苑（中国）置业有限公司	河南省	49.70
85	潍坊恒信建设集团有限公司	山东省	49.09
86	景瑞控股有限公司	上海市	48.48
87	宁夏中房实业集团股份有限公司	宁夏回族自治区	47.88
88	中天城投集团有限公司	贵州省	47.27
89	山东儒辰控股集团有限公司	山东省	46.67
90	东原房地产开发集团有限公司	重庆市	46.06
91	中丞投资集团有限公司	安徽省	45.45
92	正黄集团有限公司	四川省	44.85
93	俊发集团有限公司	云南省	44.24
94	广西荣和企业集团有限责任公司	广西壮族自治区	43.64
95	深圳市颐安投资集团有限公司	广东省	43.03
96	荣丰控股集团股份有限公司	山东省	42.42
97	和昌地产集团有限公司	河南省	41.82
98	嘉华国际集团有限公司	上海市	41.21
99	绿都地产集团有限公司	河南省	40.61
100	安徽伟星置业有限公司	安徽省	40.00

二、TOP200 企业榜单

TOP 200 企业榜单（表一）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
TOP 200	上坤地产集团有限公司	上海市	40.00
TOP 200	大连万达商业管理集团股份有限公司	辽宁省	39.90
TOP 200	四川润达丰滨江房地产开发有限公司	四川省	39.80
TOP 200	复地（集团）股份有限公司	上海市	39.70
TOP 200	昌建控股集团有限公司	河南省	39.60
TOP 200	鸿升新置业集团有限公司	上海市	39.49
TOP 200	广宇集团股份有限公司	浙江省	39.39
TOP 200	宁波江山万里置业有限公司	浙江省	39.29
TOP 200	成都万华投资集团有限公司	四川省	39.19
TOP 200	南京金基控股（集团）有限公司	江苏省	39.09
TOP 200	圣桦集团有限公司	四川省	38.99
TOP 200	厚朴置业集团有限公司	浙江省	38.89
TOP 200	深圳市宏发投资集团有限公司	广东省	38.79
TOP 200	浙江杨帆地产集团有限公司	浙江省	38.69
TOP 200	京基集团有限公司	广东省	38.59
TOP 200	深圳市信义控股集团有限公司	广东省	38.48
TOP 200	天正地产集团有限公司	河北省	38.38
TOP 200	深圳市新南山控股（集团）股份有限公司	广东省	38.28
TOP 200	海威置业有限公司	浙江省	38.18
TOP 200	金成房地产集团有限公司	浙江省	38.08
TOP 200	美林基业集团有限公司	广东省	37.98
TOP 200	安徽振兴控股集团有限公司	安徽省	37.88
TOP 200	深圳市海岸投资集团有限公司	广东省	37.78
TOP 200	大发地产集团有限公司	上海市	37.68
TOP 200	山东银丰投资集团有限公司	山东省	37.58
TOP 200	浙江金帝房地产集团有限公司	浙江省	37.37
TOP 200	得力房地产有限公司	浙江省	37.27
TOP 200	北京懋源控股股份有限公司	北京市	37.17
TOP 200	深圳市合正房地产集团有限公司	广东省	37.07
TOP 200	河南博群集团有限公司	河南省	36.97
TOP 200	上海紫江（集团）有限公司	上海市	36.87

TOP 200 企业榜单（表二）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
TOP 200	九颂山河置业集团有限公司	江西省	36.77
TOP 200	东方今典集团有限公司	河南省	36.67
TOP 200	青岛青特产城集团有限公司	山东省	36.57
TOP 200	深圳金光华实业集团有限公司	广东省	36.46
TOP 200	浙江国鸿新瑞房地产集团有限公司	浙江省	36.36
TOP 200	云星集团	广西壮族自治区	36.26
TOP 200	经纬置地有限公司	上海市	36.16
TOP 200	黑龙江汇龙房地产开发有限责任公司	黑龙江省	36.06
TOP 200	河南亚星置业集团有限公司	河南省	35.96
TOP 200	坤和建设集团股份有限公司	浙江省	35.86
TOP 200	杭州西湖房地产集团有限公司	浙江省	35.76
TOP 200	东莞市光大房地产开发有限公司	广东省	35.66
TOP 200	南通亚伦房地产开发有限公司	江苏省	35.56
TOP 200	绿景控股股份有限公司	广东省	35.45
TOP 200	浙江龙盛集团股份有限公司	浙江省	35.35
TOP 200	云南子元房地产开发股份有限公司	云南省	35.25
TOP 200	深圳市鹏瑞发展控股集团有限公司	广东省	35.15
TOP 200	青岛天一仁和控股集团有限公司	山东省	35.05
TOP 200	郑州美盛房地产开发有限公司	河南省	34.95
TOP 200	上海南房（集团）有限公司	上海市	34.85
TOP 200	深圳市金众地产集团有限公司	广东省	34.75
TOP 200	广西汇东投资置业有限公司	广西壮族自治区	34.65
TOP 200	上海外高桥集团股份有限公司	上海市	34.55
TOP 200	贵州富康实业投资（集团）有限公司	贵州省	34.44
TOP 200	青岛和达置业有限公司	山东省	34.34
TOP 200	上海宝华企业集团有限公司	上海市	34.24
TOP 200	成都嘉禾兴房地产开发有限公司	四川省	34.14
TOP 200	深圳市凯德丰投资有限公司	广东省	34.04
TOP 200	上海海泰房地产（集团）有限公司	上海市	33.94
TOP 200	中国远大集团有限责任公司	北京市	33.84
TOP 200	深圳市新润园房地产开发有限公司	广东省	33.74

TOP 200 企业榜单（表三）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
TOP 200	星联芒果集团有限公司	河南省	33.64
TOP 200	广东联泰地产有限公司	广东省	33.54
TOP 200	北京东亚新华投资集团有限公司	北京市	33.43
TOP 200	阳光大地置业集团有限公司	四川省	33.33
TOP 200	成都厚德天府置业有限公司	四川省	33.23
TOP 200	厦门弘桥集团有限公司	福建省	33.13
TOP 200	华盛建设集团有限公司	江苏省	33.03
TOP 200	湖南运达房地产开发有限公司	湖南省	32.93
TOP 200	山湖海（广东）投资控股集团有限公司	广东省	32.83
TOP 200	杭州宋都房地产集团有限公司	浙江省	32.73
TOP 200	重庆昕晖房地产开发（集团）有限公司	重庆市	32.63
TOP 200	南京交通投资置业有限公司	江苏省	32.53
TOP 200	大连新星集团有限公司	辽宁省	32.42
TOP 200	青岛北岸置业集团有限公司	山东省	32.32
TOP 200	江西硕丰投资控股有限公司	江西省	32.22
TOP 200	山东房源实业集团有限公司	山东省	32.12
TOP 200	浙江英冠控股集团有限公司	浙江省	32.02
TOP 200	保定市爱情地产集团有限公司	河北省	31.92
TOP 200	江苏水利房地产开发有限公司	江苏省	31.82

TOP 200 企业榜单（表四）

	企业名称	中国大陆总部	实力指数
TOP 200	南京中北盛业房地产开发有限公司	江苏省	31.72
TOP 200	湖北天创房地产开发集团有限公司	湖北省	31.62
TOP 200	吉安浩城房地产开发有限公司	江西省	31.52
TOP 200	成都朗基地产有限公司	四川省	31.41
TOP 200	时代大地控股有限公司	浙江省	31.31
TOP 200	北京国锐房地产开发有限公司	北京市	31.21
TOP 200	江苏嘉宏投资集团	江苏省	31.11
TOP 200	广东中天实业投资集团有限公司	广东省	31.01
TOP 200	百丰地产集团有限公司	河北省	30.91
TOP 200	北方国建控股集团有限公司	北京市	30.81
TOP 200	广州市番禺祈福新邨房地产有限公司	广东省	30.71
TOP 200	杭州澳海控股集团有限公司	浙江省	30.61
TOP 200	四川省远达集团有限公司	四川省	30.51
TOP 200	上海金臣房地产发展有限公司	上海市	30.40
TOP 200	吉林省伟峰实业有限公司	吉林省	30.30
TOP 200	湖北华生房地产开发有限公司	湖北省	30.20
TOP 200	天津海泰科技发展股份有限公司	天津市	30.10
TOP 200	四川和喜安筑置业集团有限公司	四川省	30.00
TOP 200	鼎仁集团有限公司	四川省	30.00



三、TOP300-TOP1000 企业榜单

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 1）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 300	成都蔚蓝卡地亚置业（集团）有限公司	四川省
TOP 300	福建港融房地产开发有限公司	福建省
TOP 300	广东省番禺广地房地产开发有限公司	广东省
TOP 300	云南省康旅控股集团有限公司	云南省
TOP 300	江苏新能源置业集团有限公司	江苏省
TOP 300	华景川集团有限公司	浙江省
TOP 300	天阳地产有限公司	浙江省
TOP 300	宝业集团股份有限公司	浙江省
TOP 300	广东宏宇集团有限公司	广东省
TOP 300	南阳鑫联置业有限公司	河南省
TOP 300	福建茂华置业有限公司	福建省
TOP 300	苏州安和广悦置业有限公司	江苏省
TOP 300	山东海通地产有限责任公司	山东省
TOP 300	长沙城发恒伟置业有限公司	湖南省
TOP 300	河南振兴房地产（集团）有限公司	河南省
TOP 300	深圳润恒集团有限公司	广东省
TOP 300	山东众成地产集团有限公司	山东省
TOP 300	广西凯誉汇投资有限公司	广西壮族自治区
TOP 300	成都德商置业有限公司	四川省
TOP 300	宁波维科置业有限公司	浙江省
TOP 300	厦门海沧投资集团有限公司	福建省
TOP 300	广东骏景湾地产集团有限公司	广东省
TOP 300	恒基兆业地产有限公司	广东省
TOP 300	浙江文承置业有限公司	浙江省
TOP 300	广西大都投资有限公司	广西壮族自治区
TOP 300	广东世荣兆业股份有限公司	广东省
TOP 300	吉林宝裕房地产开发有限责任公司	吉林省
TOP 300	德通控股有限公司	陕西省
TOP 300	杭州富阳山水置业有限公司	浙江省
TOP 300	上海爱建集团股份有限公司	上海市
TOP 300	永州市嘉信房地产开发有限公司	湖南省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 2）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 300	昆仑会诚集团有限公司	黑龙江省
TOP 300	安徽皖投置业有限责任公司	安徽省
TOP 300	安徽新华房地产集团	安徽省
TOP 300	安徽意禾置业集团有限责任公司	安徽省
TOP 300	苏州太平城乡一体化建设发展有限公司	江苏省
TOP 300	苏州市木渎集团有限公司	江苏省
TOP 300	长春万盛禹实置业有限责任公司	吉林省
TOP 300	深圳 TCL 房地产有限公司	广东省
TOP 300	武汉交通工程建设投资集团有限公司	湖北省
TOP 300	广西裕达控股集团有限公司	广西壮族自治区
TOP 300	苏州和恒产业投资有限公司	江苏省
TOP 300	河北华中房地产开发有限公司	河北省
TOP 300	金桥房地产开发股份有限公司	江苏省
TOP 300	首铸（广东）集团有限公司	广东省
TOP 300	福建大东海实业集团有限公司	福建省
TOP 300	青岛华新园置业集团有限公司	山东省
TOP 300	厦门源昌房地产开发有限公司	福建省
TOP 300	云南筑友房地产开发有限公司	云南省
TOP 300	江苏银洲集团	江苏省
TOP 300	广西悦恒置业投资集团有限公司	广西壮族自治区
TOP 300	新鸿隆祥地产集团有限公司	浙江省
TOP 300	大百汇实业集团有限公司	广东省
TOP 300	济南历城控股集团有限公司	山东省
TOP 300	天津市农垦房地产开发建设有限公司	天津市
TOP 300	泰鲁控股集团有限公司	山东省
TOP 300	河北大榕树房地产开发集团有限公司	河北省
TOP 300	广东建华置地投资集团有限公司	广东省
TOP 300	杭州华元房地产集团有限公司	浙江省
TOP 300	北京莱福世纪置业有限公司	北京市
TOP 300	侨鑫集团有限公司	广东省
TOP 300	中兆集团有限公司	江西省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 3）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 300	山东民生置业有限公司	山东省
TOP 300	南京高科股份有限公司	江苏省
TOP 300	元垄地产集团有限公司	浙江省
TOP 300	润达集团有限公司	江西省
TOP 300	内蒙古巨华房地产开发集团有限公司	内蒙古自治区
TOP 300	运城市金鑫房地产有限公司	山西省
TOP 300	湖南鑫远投资集团有限公司	湖南省
TOP 300	无锡和居投资发展有限公司	江苏省
TOP 300	中锐控股集团有限公司	上海市
TOP 300	浙江方正房地产开发有限公司	浙江省
TOP 300	南益地产集团有限公司	福建省
TOP 300	正华置地控股集团有限公司	河南省
TOP 300	湖南嘉宇投资控股有限公司	湖南省
TOP 300	东莞市三正房地产开发有限公司	广东省
TOP 300	安联地产集团有限公司	河北省
TOP 300	江苏吴中地产集团有限公司	江苏省
TOP 300	远创地产集团有限公司	吉林省
TOP 300	浙江钱江房地产集团有限公司	浙江省
TOP 300	河南汇丰置业集团有限公司	河南省
TOP 300	河南省郑新科创有限公司	河南省
TOP 300	郑州朗悦置业有限公司	河南省
TOP 300	甘肃永坤房地产开发有限公司	甘肃省
TOP 300	广西恒力地产集团有限公司	广西壮族自治区
TOP 300	山东汉唐置业有限公司	山东省
TOP 300	长春锦溢房地产开发有限公司	吉林省
TOP 300	河南常绿集团置业有限公司	河南省
TOP 300	山东汇华置业有限公司	山东省
TOP 300	天津雍和置业有限公司	天津市
TOP 300	广东珠光集团有限公司	广东省
TOP 300	海南机场设施股份有限公司	海南省
TOP 300	翔顺控股集团有限公司	广东省
TOP 300	宸嘉发展集团有限公司	上海市

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 4）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	天成晟和地产集团有限公司	河北省
TOP 500	新东升置业集团有限公司	山东省
TOP 500	三河市众诚易达房地产开发有限公司	河北省
TOP 500	陕西地建嘉信置业有限公司	陕西省
TOP 500	张家港市金联置业有限公司	江苏省
TOP 500	福建励欧房地产开发有限公司	福建省
TOP 500	淄博天煜置业有限公司	山东省
TOP 500	成都香投置地有限公司	四川省
TOP 500	永威置业集团有限公司	河南省
TOP 500	许昌恒达房地产集团有限公司	河南省
TOP 500	成都明信房地产集团有限公司	四川省
TOP 500	南宁威宁房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 500	广西盛邦投资集团有限公司	广西壮族自治区
TOP 500	珑远投资发展集团有限公司	广东省
TOP 300	河南通派房地产开发有限公司	河南省
TOP 500	上海东苑房地产开发（集团）有限公司	上海市
TOP 500	青岛鑫江置业集团有限公司	山东省
TOP 500	杭州新天地集团有限公司	浙江省
TOP 500	天津贻成集团有限公司	天津市
TOP 500	北京泽信控股集团有限公司	北京市
TOP 500	江苏通银实业集团有限公司	江苏省
TOP 500	深圳市新世界集团有限公司	广东省
TOP 500	大汉城镇建设有限公司	湖南省
TOP 500	阳光郡置地集团有限公司	河北省
TOP 500	卧龙新能源集团股份有限公司	浙江省
TOP 500	浙江苏嘉房地产实业股份有限公司	浙江省
TOP 500	佛山市恒福兴达投资集团有限公司	广东省
TOP 500	江苏创想实业有限公司	江苏省
TOP 500	长春市万龙房地产开发有限责任公司	吉林省
TOP 500	重庆飞洋控股（集团）有限公司	重庆市
TOP 500	广州尚东置业有限公司	广东省
TOP 500	深圳市物业发展（集团）股份有限公司	广东省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 5）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	瑞源控股集团有限公司	山东省
TOP 500	广西兴进实业集团有限责任公司	广西壮族自治区
TOP 500	安徽金大地投资控股有限公司	安徽省
TOP 500	惠州市隆生房地产有限公司	广东省
TOP 500	眉山海纳房地产开发有限公司	四川省
TOP 500	湖北恒泰天纵控股集团有限公司	湖北省
TOP 500	龙城产业投资控股集团有限公司	江苏省
TOP 500	江阴市长江房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	北京三元嘉业集团有限公司	北京市
TOP 500	吉林大众置业集团有限公司	吉林省
TOP 500	青岛康大时代房地产开发有限公司	山东省
TOP 500	武汉伟鹏控股集团有限公司	湖北省
TOP 500	重庆新鸥鹏地产（集团）有限公司	重庆市
TOP 500	吉林省力旺房地产开发有限公司	吉林省
TOP 500	长沙华实领峰企业发展有限公司	湖南省
TOP 500	吉林亚泰房地产开发有限公司	吉林省
TOP 500	南宁大西洋置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 500	深圳市恒裕实业（集团）有限公司	广东省
TOP 500	南宁建宁地产集团有限公司	广西壮族自治区
TOP 500	上海佳运置业有限公司	上海市
TOP 500	广东筠城置业有限公司	广东省
TOP 500	江西江铃房地产股份有限公司	江西省
TOP 500	浙江万固实业集团有限公司	浙江省
TOP 500	长春新星宇房地产开发有限责任公司	吉林省
TOP 500	兰州华夏房地产有限公司	甘肃省
TOP 500	桂林君泰福电气有限公司	广西壮族自治区
TOP 500	中天金融集团股份有限公司	贵州省
TOP 500	西双版纳雅戈尔实业有限公司	云南省
TOP 500	南通八建集团有限公司	江苏省
TOP 500	三明市华闽房地产开发有限公司	福建省
TOP 500	赣州恒科东方实业有限公司	江西省
TOP 500	淮南东华实业（集团）有限责任公司	安徽省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 6）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	上海鑫醇房地产开发有限公司	上海市
TOP 500	北京海淀科技园建设股份有限公司	北京市
TOP 500	北京毓锦置业有限公司	北京市
TOP 500	深圳中关紫金科技发展有限公司	广东省
TOP 500	杭州启原置业有限公司	浙江省
TOP 500	杭州万兴科技股份有限公司	浙江省
TOP 500	北京兴翎置业有限公司	北京市
TOP 500	烟台飞龙集团有限公司	山东省
TOP 500	北京营意房地产开发有限公司	北京市
TOP 500	杭州嘉腾交控西站有限公司	浙江省
TOP 500	正富（西双版纳）城乡建设发展有限公司	云南省
TOP 500	杭州临安中天房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	北京朝意房地产开发有限公司	北京市
TOP 500	北京顺义生态港置业有限公司	北京市
TOP 300	南京盛香园房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	上海鑫侨高企业发展有限公司	上海市
TOP 500	郑州泉舜中州上城房地产有限公司	河南省
TOP 500	杭州欣智房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	福建侨成房地产开发有限公司	福建省
TOP 500	杭州美兴房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	南京兆瀚房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	厦门兆益盈房地产开发有限公司	福建省
TOP 500	上海古锋房地产开发有限公司	上海市
TOP 500	杭州滨奇房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	宁波市恒厚实业有限公司	浙江省
TOP 500	杭州保泓房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市生命置地发展有限公司	广东省
TOP 500	佛山市南海区万铁房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	杭州缤景房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	北京龙和信泰置业有限公司	北京市
TOP 500	大连金泓旭房地产开发有限公司	辽宁省
TOP 500	杭州亦茂置业有限公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 7）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	杭州滨裕房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	广州茂信置业有限公司	广东省
TOP 500	北京城意房地产开发有限公司	北京市
TOP 500	广汇置业服务有限公司	四川省
TOP 500	杭州溪上华庭置业有限公司	浙江省
TOP 500	合肥启盛房地产开发有限公司	安徽省
TOP 500	绍兴龙悦置业有限公司	浙江省
TOP 500	佛山锦宏置业有限公司	广东省
TOP 500	泉州市美岭环宇置业有限公司	福建省
TOP 500	山东崇盛置业开发有限公司	山东省
TOP 500	杭州滨尚房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市海岸新城投资有限公司	广东省
TOP 500	无锡美亨房地产发展有限公司	江苏省
TOP 500	杭州润汀商业地产有限公司	浙江省
TOP 500	宁波中心大厦建设发展有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市荣胜科创有限公司	广东省
TOP 500	杭州滨博房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	杭州蓝滨房地产开发有限责任公司	浙江省
TOP 500	杭州滨庆房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	杭州名城博园置业有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市佰亨置业有限公司	广东省
TOP 500	上海蟠龙天地有限公司	上海市
TOP 500	上海万京隆房地产有限公司	上海市
TOP 500	安徽鸣华投资有限公司	安徽省
TOP 500	杭州美滨房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	宁波宇舜置业有限公司	浙江省
TOP 500	安徽汇筑置业有限公司	安徽省
TOP 500	惠州市德威集团有限公司	广东省
TOP 500	上海华行房地产开发有限公司	上海市
TOP 500	上海京森鑫房地产有限公司	上海市
TOP 500	上海京沐鑫房地产有限公司	上海市
TOP 500	杭州滨承房地产开发有限公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 8）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	宁波润鸿房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	台州浙怡绿理置业有限公司	浙江省
TOP 500	河北福成房地产开发有限公司	河北省
TOP 500	苏州万御房地产有限公司	江苏省
TOP 500	云南鼎韵晟鑫实业有限公司	云南省
TOP 500	海南益合云境产业投资有限公司	海南省
TOP 500	杭州浙谦置业有限公司	浙江省
TOP 500	上海鑫贸诚房地产有限公司	上海市
TOP 500	深圳市脉远地产有限公司	广东省
TOP 500	秦皇岛阿那亚房地产开发有限公司	河北省
TOP 500	东莞市旗峰臻境房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	广州宏祥房地产有限公司	广东省
TOP 500	南昌润投房地产开发有限公司	江西省
TOP 500	苏州湖旭置业有限公司	江苏省
TOP 300	温州千未置业有限公司	浙江省
TOP 500	中浩德控股集团有限公司	河南省
TOP 500	上海湖棋房地产有限公司	上海市
TOP 500	苏州桂溪房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	杭州龙哲房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	上海顾华房地产开发有限公司	上海市
TOP 500	绍兴远东房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	西安复裕房地产开发有限公司	陕西省
TOP 500	北京青茂置业有限公司	北京市
TOP 500	杭州西业置业有限公司	浙江省
TOP 500	北京珞茂置业有限公司	北京市
TOP 500	金华虹光置业有限公司	浙江省
TOP 500	南京万智源置业有限公司	江苏省
TOP 500	上海睿华房地产开发有限公司	上海市
TOP 500	深圳华强云产业园管理有限公司	广东省
TOP 500	深圳印力管理有限公司	广东省
TOP 500	泰康之家（长春）置业有限责任公司	吉林省
TOP 500	北京天宇天航房地产开发有限公司	北京市

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 9）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	成都辰筱置业有限公司	四川省
TOP 500	上海永德房地产发展有限公司	上海市
TOP 500	深圳市世纪百合房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	深圳市馨乔实业有限公司	广东省
TOP 500	北京兴竺房地产开发有限公司	北京市
TOP 500	苏州振驰房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	杭州兆金房地产有限公司	浙江省
TOP 500	山西汉波秀奕房地产有限公司	山西省
TOP 500	西安龙德嘉盛置业发展有限公司	陕西省
TOP 500	北京万海吉家置业有限公司	北京市
TOP 500	北京远恒祥赋置业有限公司	北京市
TOP 500	东莞市万庆房地产有限公司	广东省
TOP 500	贵阳瑞云房地产开发有限公司	贵州省
TOP 500	宁波康海置业有限公司	浙江省
TOP 500	厦门兆元盛房地产开发有限公司	福建省
TOP 500	上海国际汽车城置业有限公司	上海市
TOP 500	上海泰伯置业有限公司	上海市
TOP 500	深圳市天荣盛房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	天津天潇房地产开发有限公司	天津市
TOP 500	徐州润捷房地产开发有限公司	江苏省
TOP 500	长沙三银房地产开发有限公司	湖南省
TOP 500	安徽荣信房地产集团有限公司	安徽省
TOP 500	德州奥特莱斯置业有限公司	山东省
TOP 500	杭州悦新房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市富通房地产集团有限公司	广东省
TOP 500	台州方远兆诚房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	北京信和御景房地产开发有限公司	北京市
TOP 500	四川农匠西南宏泰实业发展股份有限公司	四川省
TOP 500	池州善建地产开发有限公司	安徽省
TOP 500	东莞市金地松御房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	阜阳中金投四代住房置业发展有限公司	安徽省
TOP 500	杭州滨华房地产开发有限公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单（表 10）

	企业名称	中国大陆总部
TOP 500	杭州融塘房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	杭州泰泽置业有限公司	浙江省
TOP 500	杭州西曙置业有限公司	浙江省
TOP 500	杭州浙硕置业有限公司	浙江省
TOP 500	华之安（保定）房地产开发有限公司	河北省
TOP 500	上海诚卫兴置业发展有限公司	上海市
TOP 500	绍兴上虞闰创置业有限公司	浙江省
TOP 500	绍兴市永汇房地产开发有限公司	浙江省
TOP 500	深圳市富春东方房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	深圳市金亨利实业集团有限公司	广东省
TOP 500	深圳市金洪实业投资发展有限公司	广东省
TOP 500	深圳市脉恒地产有限公司	广东省
TOP 500	深圳市田厦房地产开发有限公司	广东省
TOP 500	深圳市同乐股份合作公司	广东省
TOP 1000	温州崇顺置业有限公司	浙江省
TOP 1000	西安新鸿业投资发展有限公司	陕西省
TOP 1000	郑州盛泉置业有限公司	河南省
TOP 1000	安顺兰泰置业有限公司	贵州省
TOP 1000	北京汇瀛恒业集团有限公司	北京市
TOP 1000	成都市银河湾房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	杭州浙昱置业有限公司	浙江省
TOP 1000	河南瀚宇天悦城置业有限公司	河南省
TOP 1000	济南鸿卓房地产开发有限公司	山东省
TOP 1000	济南银丰鸿福置业有限公司	山东省
TOP 1000	陇南金马山生态文化旅游区开发集团有限公司	甘肃省
TOP 1000	宁波鑫阳置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宁夏北塔凤鸣房地产开发有限公司	宁夏回族自治区
TOP 1000	上海骅宁置业有限公司	上海市
TOP 1000	上海华杨房地产开发有限公司	上海市
TOP 1000	上海苏翀置业有限公司	上海市
TOP 1000	深圳市海王星星辰实业有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市骏业云谷产城投资发展有限公司	广东省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 11)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	深圳市六和新城投资有限公司	广东省
TOP 1000	泰州城茂房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	天津湖滨广场置业发展有限公司	天津市
TOP 1000	温州浙扬房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	武汉长万置业发展有限公司	湖北省
TOP 1000	幸福家（周口）建设发展有限公司	河南省
TOP 1000	余姚绿桐房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	郑州市融航建设发展有限公司	河南省
TOP 1000	重庆观宇置业有限公司	重庆市
TOP 1000	重庆启耀城置业有限公司	重庆市
TOP 1000	潮商集团股份有限公司	广东省
TOP 1000	河北智誉置业有限公司	河北省
TOP 1000	秦皇岛天行建房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	上海祺祥泓启置业有限公司	上海市
TOP 1000	中山市誉泰房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市汇润商业发展有限公司	广东省
TOP 1000	邯郸市昱瑞房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	杭州滨寅房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	河北中宏置业房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	宁波东方南苑置业有限公司	浙江省
TOP 1000	绍兴堇鼎置业有限公司	浙江省
TOP 1000	绍兴堇越房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	温州银联投资置业有限公司	浙江省
TOP 1000	安徽阜阳临沂商城投资发展有限公司	安徽省
TOP 1000	成都宸茂置业有限公司	四川省
TOP 1000	成都兆泽麟房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	丰盛家（南阳）建设发展有限公司	河南省
TOP 1000	江苏容尚建设发展股份有限公司	江苏省
TOP 1000	四川兆丰实业有限公司	四川省
TOP 1000	新疆隆庆贵昌房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	漳州兆智房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	北京万柳置业集团有限公司	北京市

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 12)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	北京弘扬华乐置业有限公司	北京市
TOP 1000	成都骏景置业有限公司	四川省
TOP 1000	成都永慧房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	达州中成投实业有限公司	四川省
TOP 1000	福州融伦房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	福州云盛天成置业有限公司	福建省
TOP 1000	甘肃天庆房地产集团有限公司	甘肃省
TOP 1000	广东盈盛房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	贵州京亿置业有限责任公司	贵州省
TOP 1000	贵州数智置业有限公司	贵州省
TOP 1000	海建吉祥（三亚）置业有限公司	海南省
TOP 1000	杭州滨浩房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨胜房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨宇房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州风凌置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州建合房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州浙鸿置业有限公司	浙江省
TOP 1000	合肥锦庆房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	淮安市名城扬子房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	惠州大亚湾学益实业有限公司	广东省
TOP 1000	江苏国电汇能金科置业有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏汉东房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏尧天房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏竹沁源置业有限公司	江苏省
TOP 1000	昆山市裕大房地产有限公司	江苏省
TOP 1000	南京招锦弘新房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	宁夏耀宸房地产开发有限公司	宁夏回族自治区
TOP 1000	莆田兆成丰置业有限公司	福建省
TOP 1000	莆田兆成旺置业有限公司	福建省
TOP 1000	泉州兆锦置业有限公司	福建省
TOP 1000	上海江杰荣泰置业（集团）有限公司	上海市
TOP 1000	上海舟基（集团）有限公司	上海市

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 13)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	深圳市福田房地产有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市富诺房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市汉晨投资有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市禾田居集团投资有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市金地源房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市金信联投资有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市君成投资发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市南科润投资发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市鹏润达集团有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市荣盛邦投资发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市同胜美地实业有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市新恒嘉投资发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市园林房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	徐州宏明置业有限公司	江苏省
TOP 1000	徐州天创世纪置业发展有限公司	江苏省
TOP 1000	烟台瑞龙东晟置业有限公司	山东省
TOP 1000	扬州胜耀房地产有限公司	江苏省
TOP 1000	长春筑力房地产置业有限公司	吉林省
TOP 1000	浙江卧龙置业投资有限公司	浙江省
TOP 1000	郑州华瑞紫韵置业有限公司	河南省
TOP 1000	郑州汇泉置业有限公司	河南省
TOP 1000	重庆昌龙商谷置业发展有限公司	重庆市
TOP 1000	珠海中邦房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	安徽中孟房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	北京禹诺恒基置业有限公司	北京市
TOP 1000	成都川三民房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	成都龙厦房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	海南深越实业有限公司	海南省
TOP 1000	杭州疆悦置业有限公司	浙江省
TOP 1000	河北省湖石商业地产有限公司	河北省
TOP 1000	济南瑞通置业有限公司	山东省
TOP 1000	江苏汉崧置业有限公司	江苏省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 14)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	江苏华儒置业有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏亿源房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	兰州海盛房地产开发有限公司	甘肃省
TOP 1000	丽君置业(天津)有限公司	天津市
TOP 1000	六盘水盛宏置业发展有限公司	贵州省
TOP 1000	南通国都房地产开发建设有限公司	江苏省
TOP 1000	南通银鼎房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	宁波赛尔创合置业开发有限公司	浙江省
TOP 1000	山东德伦置业发展有限公司	山东省
TOP 1000	山东高品润东置业发展有限公司	山东省
TOP 1000	上海烁原房产开发有限公司	上海市
TOP 1000	上海中晟天科置业发展有限公司	上海市
TOP 1000	深圳市城脉投资控股有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市东方欣悦实业有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市尚模发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市生鑫地产实业有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市越盛置业集团有限公司	广东省
TOP 1000	世合置业(海南省)有限公司	海南省
TOP 1000	四川恒居润城房地产开发有限公司	四川省
TOP 1000	苏州领宸置业有限公司	江苏省
TOP 1000	天津市世纪和平置业有限公司	天津市
TOP 1000	新疆新驰房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	长沙瑞茂置业有限公司	湖南省
TOP 1000	郑州万海房地产开发有限公司	河南省
TOP 1000	中南拓创(集团)有限公司	重庆市
TOP 1000	安徽新长江集团投资有限公司	安徽省
TOP 1000	北京银基房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	东方地产股份有限公司	江苏省
TOP 1000	广东盈元房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	海仑(南昌)文化产业园开发有限公司	江西省
TOP 1000	邯郸市雄嘉地产产业发展有限公司	河北省
TOP 1000	河北省中普地产有限公司	河北省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 15)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	河北众友房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	河南正耀房地产开发有限公司	河南省
TOP 1000	恒大地产股份有限公司	海南省
TOP 1000	湖南博宇置业发展有限公司	湖南省
TOP 1000	华势集团有限公司	四川省
TOP 1000	吉林华脉房地产开发有限公司	吉林省
TOP 1000	吉林省国恒置业有限公司	吉林省
TOP 1000	吉林省云瀚房地产开发经营集团有限公司	吉林省
TOP 1000	济宁瑞都置业有限公司	山东省
TOP 1000	江苏鼎汇房地产开发有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏平泰长和置业发展有限公司	江苏省
TOP 1000	江苏世首置业有限公司	江苏省
TOP 1000	辽宁本尚商贸有限公司	辽宁省
TOP 1000	辽宁闽丰置业有限公司	辽宁省
TOP 1000	宁波鼎悦置业有限公司	浙江省
TOP 1000	青冈县东元房地产开发有限公司	黑龙江省
TOP 1000	泉州市清蒙科技工业区开发建设有限公司	福建省
TOP 1000	山东固的房地产开发有限公司	山东省
TOP 1000	山东瑞誉置业有限公司	山东省
TOP 1000	山东威建地产有限公司	山东省
TOP 1000	山西德瑞盛房地产开发有限公司	山西省
TOP 1000	山西嘉义房地产开发有限公司	山西省
TOP 1000	深圳市恩上置业发展有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市京晨投资有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市脉亨地产有限公司	广东省
TOP 1000	深圳市中禾润投资有限公司	广东省
TOP 1000	深圳长富基置业有限公司	广东省
TOP 1000	什邡汇联智创置业有限公司	四川省
TOP 1000	朔州市华夏房地产开发有限公司	山西省
TOP 1000	四川鑫海锦源建设开发有限公司	四川省
TOP 1000	宿迁展大实业有限公司	江苏省
TOP 1000	泰州金博通工业园区开发有限公司	江苏省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 16)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	唐山市冬鑫置业有限公司	河北省
TOP 1000	天津盛悦置业有限公司	天津市
TOP 1000	武汉胜平房地产开发有限公司	湖北省
TOP 1000	西安远中骏置业有限公司	陕西省
TOP 1000	新疆绿璟房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	新疆新旅置业有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	烟台世丰房地产有限公司	山东省
TOP 1000	长沙雨隆置业有限公司	湖南省
TOP 1000	浙江寰泰天御置业有限公司	浙江省
TOP 1000	正元中汇(成都)实业有限公司	四川省
TOP 1000	中保盛科有限公司	北京市
TOP 1000	周口渝盛置业有限公司	河南省
TOP 1000	淄博汇昌置业有限公司	山东省
TOP 1000	遵化嘉辰恒睿房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	西安光谷联合运营管理有限公司	陕西省
TOP 1000	杭州启坤置业有限公司	浙江省
TOP 1000	广东新基地产业投资发展股份有限公司	广东省
TOP 1000	铜陵永发实业有限责任公司	安徽省
TOP 1000	福建中融房地产集团有限公司	福建省
TOP 1000	北京金兴保筑置业有限公司	北京市
TOP 1000	杭州兆乾房地产有限公司	浙江省
TOP 1000	甘肃瀚昌实业控股集团有限公司	甘肃省
TOP 1000	新疆华凌房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	福安青拓置业有限公司	福建省
TOP 1000	北京首创华业房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	顺发能城有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州崇逸置业有限公司	浙江省
TOP 1000	福建云鼎时代置业有限公司	福建省
TOP 1000	广州越创房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	佛山市清皓置业有限公司	广东省
TOP 1000	北京兴泉置业开发建设有限公司	北京市
TOP 1000	珠海鑫湾置业有限公司	广东省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 17)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	南安市源昌房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	重庆市东江实业有限公司	重庆市
TOP 1000	上海滨昌置业有限公司	上海市
TOP 1000	上海润泓盛房地产开发有限公司	上海市
TOP 1000	杭州滨杭铁誉房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	安溪新瑞房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	福清万福房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	广西大化恒力房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	仙游锦源房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	红风筝（上海）房地产有限公司	上海市
TOP 1000	浙江育才工程项目管理咨询有限公司	浙江省
TOP 1000	新疆新源山水房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	杭州滨展房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	北京建铭房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	荆门元城家居产业园有限公司	湖北省
TOP 1000	新疆新万瑞房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	宜丰宜悦丰和房地产开发有限公司	江西省
TOP 1000	漳州市珑发置业有限公司	福建省
TOP 1000	民发实业集团有限公司	湖北省
TOP 1000	深圳市怀德房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	东阳滨盛房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	绍兴润盈房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	北京润悦置业有限公司	北京市
TOP 1000	杭州滨昂房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	广西康鼎源置业有限责任公司	广西壮族自治区
TOP 1000	三明融邦置业有限公司	福建省
TOP 1000	莆田兆璟置业有限公司	福建省
TOP 1000	杭州运河湾商业地产有限公司	浙江省
TOP 1000	上海兴侨房地产有限公司	上海市
TOP 1000	北京德成兴业房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	杭州浙群置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波北仑绿城未来社区置业有限公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 18)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	嘉兴经济技术开发区建设投资集团有限公司	浙江省
TOP 1000	浙江吉翔置业有限公司	浙江省
TOP 1000	莆田创鸿置业有限公司	福建省
TOP 1000	北京金色朝阳房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京榆树庄园房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	福建百华房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	福建佳苑置业有限公司	福建省
TOP 1000	广西武宣悦恒房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	江苏华璟建设工程有限公司	江苏省
TOP 1000	泉州正基房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	乌鲁木齐康庄科创房地产开发有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	仙游盈顺置业有限公司	福建省
TOP 1000	杭州绿曙置业有限公司	浙江省
TOP 1000	义乌浙悦房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	浙江迎丰建设有限公司	浙江省
TOP 1000	龙盛置地集团有限公司	上海市
TOP 1000	北京臻越房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	佛山招商宝华房地产有限公司	广东省
TOP 1000	嘉善众祥房产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	绍兴元昊置业有限公司	浙江省
TOP 1000	北京金水房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京五方嘉和房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京裕泽房地产开发有限责任公司	北京市
TOP 1000	崇左溯禾置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	福建省莆田市澳德置业有限公司	福建省
TOP 1000	福建云祥世居房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	甘肃三连山实业有限公司	甘肃省
TOP 1000	广西陆川三顺置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	漳州万洋众创城开发建设有限公司	福建省
TOP 1000	福州凯邦房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	杭州滨鑫房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	江门粤海置地有限公司	广东省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 19)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	宁波杭州湾新区文旅置业有限公司	浙江省
TOP 1000	上海东方财富置业有限公司	上海市
TOP 1000	温州绿景置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨达房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	绍兴柯桥宝红房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	新疆华源实业(集团)有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	浙江富和置业有限公司	浙江省
TOP 1000	北京丰铭置业有限公司	北京市
TOP 1000	北京招胜房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	福建雄旺房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	湖州滨望房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	上海东荣房地产开发有限公司	上海市
TOP 1000	杭州滨掌房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	上海东方渔人码头投资开发有限公司	上海市
TOP 1000	上海紫竹半岛地产有限公司	上海市
TOP 1000	北京大洋房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	福清市诚智房地产有限公司	福建省
TOP 1000	广西悦城富江置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	晋江悦晟置业有限公司	福建省
TOP 1000	宁德睿得置业有限公司	福建省
TOP 1000	北京虹丰置业有限公司	北京市
TOP 1000	北京麒麟置业有限公司	北京市
TOP 1000	福州顺泰地产有限公司	福建省
TOP 1000	上海阔树实业有限公司	上海市
TOP 1000	上海湘源房地产发展有限公司	上海市
TOP 1000	义乌滨茂房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	佛山市东建集团有限公司	广东省
TOP 1000	北京裕新特房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	桂林市临桂维亮房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	江西新欣源置业有限公司	江西省
TOP 1000	佛山安盈房地产有限公司	广东省
TOP 1000	河北丰瑞房地产开发有限公司	河北省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 20)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	嘉兴浙悦置业有限公司	浙江省
TOP 1000	上海世博滨江置业有限公司	上海市
TOP 1000	浙江杰立房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	福州高新区碧全置业有限公司	福建省
TOP 1000	佛山市茂兴房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	横琴万象世界发展有限公司	广东省
TOP 1000	宁波通益房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	襄阳市星光别苑房地产开发有限公司	湖北省
TOP 1000	东莞市清溪长山头三新水务有限公司	广东省
TOP 1000	杭州滨麟置业有限公司	浙江省
TOP 1000	百色品润房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	北京东银燕华置业有限公司	北京市
TOP 1000	北京建升房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京小红门房地产开发有限责任公司	北京市
TOP 1000	北京新纪房地产开发有限责任公司	北京市
TOP 1000	广西广恒房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	河南润生实业有限公司	河南省
TOP 1000	惠州市远华实业有限公司	广东省
TOP 1000	龙岩永定万成房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	宁德坤晟置业有限公司	福建省
TOP 1000	莆田市元丰房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	温宿县嘉苑房地产开发有限责任公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	杭州滨拓房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨西房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨跃房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州千岛湖滨朗房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	合肥方启璟置业有限公司	安徽省
TOP 1000	马鞍山协润置业有限公司	安徽省
TOP 1000	宁乡兆基房地产开发有限公司	湖南省
TOP 1000	上海确诚房地产有限公司	上海市
TOP 1000	上海长昭实业有限公司	上海市
TOP 1000	天津联创群辉置业有限公司	天津市

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 21)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	桐乡大众新城置业有限公司	浙江省
TOP 1000	咸阳生益房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	云南龙杰旅游开发有限公司	云南省
TOP 1000	云南玉山城投资开发有限公司	云南省
TOP 1000	保定标而路房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	北京奥竺房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京枫树置业有限公司	北京市
TOP 1000	北京宏顺兴房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京鸿昌房地产开发有限责任公司	北京市
TOP 1000	福清市融湾置业有限公司	福建省
TOP 1000	福州福港房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	福州新众浩置业有限公司	福建省
TOP 1000	古田县龙翼地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	广西罗城信林房地产有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	马鞍山伟星房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	启迪漕河泾(上海)开发有限公司	上海市
TOP 1000	上海金欣联合发展有限公司	上海市
TOP 1000	上海松江小城镇发展有限公司	上海市
TOP 1000	深圳市华来利投资控股(集团)有限公司	广东省
TOP 1000	台州腾达汇房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	西祥四达实业有限公司	陕西省
TOP 1000	宜良元发置业有限公司	云南省
TOP 1000	漳州盛泽置业有限公司	福建省
TOP 1000	中冶置业(福建)有限公司	福建省
TOP 1000	杭州滨合房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	江门市达骏投资有限公司	广东省
TOP 1000	北京中北岳森房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	淳安杭长运建设开发有限公司	浙江省
TOP 1000	大理华嘉房地产开发有限公司	云南省
TOP 1000	福建宝德郡房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	广州市绿野侨建房地产有限公司	广东省
TOP 1000	哈尔滨毅腾房屋开发集团有限公司	黑龙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 22)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	杭州滨锦房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	华城地产集团有限公司	浙江省
TOP 1000	嘉兴浙晖置业有限公司	浙江省
TOP 1000	陕西空间房地产有限公司	陕西省
TOP 1000	西安市高新区创领城市发展有限公司	陕西省
TOP 1000	西安中颐万信房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	湛江市海通房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	天长市恒华房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	北京常青新城房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京朝来绿色家园房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京东海民德房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京樊家村鼎业房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京京泰德诚房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京俊泰房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京绿丰兴业房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京仁和日升房地产有限公司	北京市
TOP 1000	北京润能置业有限公司	北京市
TOP 1000	北京同创嘉业建设开发有限公司	北京市
TOP 1000	福建立恒置业有限公司	福建省
TOP 1000	福州万锦房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	广西桂桂房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	广西田东悦城置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	广西玉林市民福房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	邯郸市荣星房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	杭州同济置业有限公司	浙江省
TOP 1000	和田中润房地产开发有限责任公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	华阴市华耀置业有限公司	陕西省
TOP 1000	环江宏地置业有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	吉安县汉邦实业有限公司	江西省
TOP 1000	靖西市凯誉汇房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	六安华鸣房地产有限公司	安徽省
TOP 1000	龙游建州智汇实业有限公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 23)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	牡丹江北方德远置业有限公司	黑龙江省
TOP 1000	宁德时代房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	泉州凯源房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	泉州昇路房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	瑞丽市勐鼎置业有限公司	云南省
TOP 1000	陕西泰通泰安置业有限公司	陕西省
TOP 1000	陕西宇中置业有限公司	陕西省
TOP 1000	上海黎事实业有限公司	上海市
TOP 1000	上海临港书院经济发展有限公司	上海市
TOP 1000	上海新泾房地产开发有限公司	上海市
TOP 1000	石家庄金石房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	石狮市鼎熠房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	藤县源天瑞房地产有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	天津体茂置业有限公司	天津市
TOP 1000	田东县泽良房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	新疆中合金原管理有限公司	新疆维吾尔自治区
TOP 1000	榆林市圣佳房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	福安兆禾房地产有限公司	福建省
TOP 1000	惠州市榕溪花园置业有限公司	广东省
TOP 1000	宁波奉化绿城禹承房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	上海山川置业有限公司	上海市
TOP 1000	上海英宪达有限公司	上海市
TOP 1000	天津裕昌房地产开发有限公司	天津市
TOP 1000	漳州兆源房地产有限公司	福建省
TOP 1000	广东源林房地产有限公司	广东省
TOP 1000	西安嘉隆城市开发建设有限公司	陕西省
TOP 1000	广东融基房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	宝鸡长聚鑫房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	安徽厚基置业有限公司	安徽省
TOP 1000	安徽奕城房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	安康幸福博元置业有限公司	陕西省
TOP 1000	保定市华诚房地产开发有限公司	河北省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 24)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	北京冠城正业房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京泓盛房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京龙洋房地产开发有限责任公司	北京市
TOP 1000	北京太阳宫房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	北京新龙房地产开发有限公司	北京市
TOP 1000	赤城县新欣房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	福建华事达房地产有限公司	福建省
TOP 1000	福建群升实业有限公司	福建省
TOP 1000	福建省龙桂房地产开发有限公司	福建省
TOP 1000	阜南县荣誉实业发展有限公司	安徽省
TOP 1000	广西灵山港泰房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	广西旺源房地产开发有限公司	广西壮族自治区
TOP 1000	杭州滨明置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州滨睿房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州淳笙源置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州鸿源房地产开发建设有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州金汇世纪房地产集团有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州京深置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州三花国际大厦有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州御园置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州毓轩置业有限公司	浙江省
TOP 1000	杭州远华埃弗伍置业有限公司	浙江省
TOP 1000	合肥富通商务地产有限公司	安徽省
TOP 1000	河北嘉广盛成房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	湖州瑞融房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	黄山锦绣昱辰置业有限公司	安徽省
TOP 1000	惠州市嘉华慕腾房地产开发有限公司	广东省
TOP 1000	江西省振泰房地产开发有限公司	江西省
TOP 1000	靖江壹号(临海)地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	临海市伟星房地产开发有限公司	浙江省
TOP 1000	南宫亿力房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	宁波布利杰置业发展有限责任公司	浙江省

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 25)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	宁波东品江万置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波杭州湾新区大众联合汽车产业园有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波梁祝文化产业园开发有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波明辰置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波明江置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宁波中云置业有限公司	浙江省
TOP 1000	秦皇岛绿地房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	秦皇岛住达房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	曲靖博泰房地产开发有限公司	云南省
TOP 1000	三河市瑞城盛景房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	陕西和平置业有限公司	陕西省
TOP 1000	陕西基泰房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	陕西永利投资置业有限公司	陕西省
TOP 1000	陕西长城投资置业有限公司	陕西省
TOP 1000	上海大同延绿置业有限公司	上海市
TOP 1000	上海迪威行置业发展有限公司	上海市
TOP 1000	上海华桐房地产开发有限公司	上海市

TOP300-TOP1000 企业榜单 (表 26)

	企业名称	中国大陆总部
TOP 1000	上海盛茗悦房地产开发有限公司	上海市
TOP 1000	上海世宏置业有限公司	上海市
TOP 1000	上海张江房地产有限公司	上海市
TOP 1000	深圳市鼎宏投资发展有限公司	广东省
TOP 1000	嵊泗宁联置业有限公司	浙江省
TOP 1000	宿州港利置业有限公司	安徽省
TOP 1000	台州市中盛宏峰置业有限公司	浙江省
TOP 1000	唐山东华金山壹号房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	唐山市华骏房地产开发有限公司	河北省
TOP 1000	天津市津梁置业有限公司	天津市
TOP 1000	桐乡方鸿置业有限公司	浙江省
TOP 1000	芜湖星驰房地产开发有限公司	安徽省
TOP 1000	咸阳秦建房地产开发有限公司	陕西省
TOP 1000	新中字集团有限公司	浙江省
TOP 1000	玉溪江磷房地产开发有限公司	云南省
TOP 1000	裕年发展置业(上海)有限公司	上海市
TOP 1000	青岛太阳普照科技有限公司	山东省



第四章 省队综合排名

各省市综合实力排名如下。

排名基于阵容厚度（上榜企业数量）、实力指数（上榜企业总分）和星光指数（TOP100 企业数量）三个维度综合计算得出最终实力指数。



各省市区综合实力排名

	省市	阵容厚度 (企业数)	实力指数 (总分)	星光指数 (TOP100 数)	最终实力指数
1	广东省	144	3704.86	23	93.85
2	浙江省	178	3110.41	12	87.18
3	上海市	86	2175.92	17	65.90
4	北京市	78	1335.84	7	50.20
5	江苏省	63	1381.81	6	47.19
6	福建省	69	905.39	3	42.05
7	河南省	35	876.31	6	37.74
8	山东省	39	910.36	4	37.36
9	四川省	35	825.88	3	35.21
10	安徽省	33	546.75	4	33.12
11	河北省	36	519.93	1	31.34
12	广西壮族自治区	33	477.84	1	30.43
13	重庆市	12	418.60	4	28.21
14	陕西省	25	252.08	1	27.02
15	江西省	15	344.68	2	26.72
16	吉林省	16	319.23	1	25.98
17	湖北省	12	311.81	2	25.89
18	云南省	14	223.61	1	24.79
19	湖南省	12	214.05	0	23.65
20	天津市	13	164.81	0	23.40
21	贵州省	8	148.24	1	23.05
22	新疆维吾尔自治区	12	91.20	0	22.58
23	甘肃省	7	82.41	0	21.60
24	宁夏回族自治区	3	66.98	1	21.44
25	辽宁省	5	104.66	0	21.43
26	海南省	6	69.76	0	21.31
27	黑龙江省	5	83.46	0	21.25
28	山西省	5	59.89	0	21.04
29	内蒙古自治区	1	23.23	0	20.00

主要城市攻防特征（表一）

	城市	进攻性指数	防御性指数	混战型指数	判断	依据
1	广州	85	55	80	开放混战型	珠三角核心城市，市场容量大，本地房企外拓能力强，外来房企参与度也高。
2	深圳	90	75	65	高门槛固守型	本地企业进攻性强，但城市资源稀缺、进入门槛高，主场防守能力也强。
3	佛山	75	45	85	开放混战型	与广深联动紧密，外来房企、本地房企和周边房企都容易进入竞争。
4	东莞	65	45	80	开放混战型	承接广深外溢，产业人口和城市更新空间带来较高外部竞争。
5	杭州	90	55	90	开放混战型	民营经济活跃、城市吸引力强，全国房企参与意愿高。
6	宁波	75	50	75	均衡半开放型	本地民营经济强，外拓意识较强，同时仍保留一定本地防守属性。
7	温州	70	55	60	均衡半开放型	民营资本活跃、本地商业网络强，但市场体量限制了混战程度。
8	上海	55	90	45	高门槛固守型	核心资源稀缺、进入门槛高，外来房企很难轻松打穿主场防线。
9	北京	70	85	55	高门槛固守型	资源中枢属性强，市场门槛高，更偏控场和防守，而非开放混战。
10	南京	75	60	85	开放混战型	长三角核心城市之一，市场容量和外来参与度都较高。
11	苏州	75	55	85	开放混战型	产业基础强、人口承接好，本地力量与外来房企长期共同竞争。
12	无锡	65	55	70	均衡半开放型	城市基本面稳定，本地和外来力量并存，但混战强度低于南京、苏州。
13	福州	75	70	60	均衡半开放型	福建本地房企基础较强，主场防守明显，同时具备一定外拓进攻性。
14	厦门	70	75	55	高门槛固守型	土地稀缺、价格门槛高，本地深耕和资源型主体更容易占优。
15	泉州	80	60	65	均衡半开放型	民营经济活跃，企业外拓意识强，但本地市场仍有较强区域特色。
16	郑州	55	65	75	开放混战型	中原腹地市场大，外来房企愿意进入，本地阵地防守也较强。
17	济南	55	70	60	高门槛固守型	省会资源属性明显，市场节奏偏稳，本地和地方平台防守属性较强。
18	青岛	65	65	75	开放混战型	城市吸引力较强，外来房企参与度高，同时本地市场也有防守力。
19	成都	75	55	90	开放混战型	西南核心城市，人口、产业和消费吸引力强，是外来房企主战场。
20	合肥	70	60	85	开放混战型	新兴强势城市，产业预期和人口流入带动外部竞争。

主要城市攻防特征（表二）

	城市	进攻性指数	防御性指数	混战型指数	判断	依据
21	石家庄	45	70	55	高门槛固守型	受京津冀格局影响，本地市场更偏稳守，外来竞争强度不算最高。
22	南宁	60	50	75	开放混战型	面向华南和东盟通道，区域门户属性带来外来与本地竞争。
23	重庆	80	50	90	开放混战型	城市体量大、空间纵深强，本地和外来房企都有参与空间。
24	西安	65	55	85	开放混战型	西北核心城市，区域吸引力强，外来房企进入意愿高。
25	南昌	75	45	80	开放混战型	本地防守壁垒相对不强，外来房企更容易参与，开放反击特征明显。
26	长春	40	75	45	高门槛固守型	区域市场相对内循环，外来高强度竞争有限，更偏本地防守。
27	武汉	70	55	90	开放混战型	华中枢纽城市，区位和市场容量突出，外来房企参与度高。
28	昆明	60	55	80	开放混战型	西南门户属性明显，旅游和区域中心功能吸引外来参与。
29	长沙	70	55	85	开放混战型	城市韧性强、市场热度较高，本地规则与外来竞争并存。
30	天津	50	75	55	高门槛固守型	直辖市资源门槛高，但市场进攻性不足，更偏稳守和防御。
31	贵阳	50	60	70	均衡半开放型	市场容量和外拓能力相对有限，但区域内外竞争仍有一定活跃度。
32	乌鲁木齐	45	70	50	高门槛固守型	区域距离远、市场独立性强，外来房企进入成本较高。
33	兰州	40	70	45	高门槛固守型	市场体量有限，外来高频竞争不足，本地稳守特征更突出。
34	银川	35	65	45	高门槛固守型	市场规模较小，全国房企大规模混战动力有限。
35	沈阳	50	70	60	均衡半开放型	老牌区域中心，外来竞争存在，但整体市场节奏偏稳。
36	大连	55	65	65	均衡半开放型	城市吸引力仍在，本地与外来力量呈半开放竞争格局。
37	海口	60	50	75	均衡半开放型	政策、旅游和外来购买力带来外部竞争，开放度高于一般省会。
38	三亚	65	45	80	开放混战型	旅游度假属性强，外来资金和外来房企参与度高。
39	哈尔滨	35	75	40	高门槛固守型	区域市场相对封闭，人口和市场预期限制外来强竞争。
40	太原	40	70	50	高门槛固守型	资源型区域中心，市场风格偏稳，本地化和防守属性更强。
41	呼和浩特	40	70	45	高门槛固守型	区域跨度大、市场分散，外来高密度竞争有限。

第五章 结语

中国民营地产行业经历了数十年的波澜壮阔发展，
已成为推动中国城镇化进程和经济增长的重要力量。

本次发布的中国民营地产 1000 强榜单，
是首次从全国视角对民营地产企业进行的系统性、全方位排名，
旨在客观呈现行业格局，为市场发展提供参考坐标。

一、行业现状：总量收缩，结构分化

从总量看，中国房地产仍在调整通道中。国家统计局数据显示，2025 年全国房地产开发投资 82788 亿元，同比下降 17.2%；新建商品房销售面积 88101 万平方米，同比下降 8.7%；新建商品房销售额 83937 亿元，同比下降 12.6%；房地产开发企业到位资金 93117 亿元，同比下降 13.4%。这说明行业并没有回到过去的扩张状态，而是在继续压缩资产负债表、消化库存、修复信用。

到 2026 年，压力仍未完全解除。2026 年 1—5 月，全国房地产开发投资 30356 亿元，同比下降 16.2%；新建商品房销售面积 31320 万平方米，同比下降 10.8%；销售额 29366 亿元，同比下降 13.5%；房企到位资金 32756 亿元，同比下降 19.0%。其中，国内贷款、定金及预收款、个人按揭贷款均仍在下降，说明“销售回款—融资支持—再投资”的循环尚未完全恢复。

但行业并非单线下滑。更准确的判断是：总量在收缩，头部在集中，优质企业在分化突围。中指院数据显示，2026 年上

半年 TOP100 房企全口径销售额 15863.6 亿元，降幅已连续四个月收窄，6 月单月销售额环比增长 11.8%；但同期销售额突破千亿元的房企只有 3 家，百亿元以上房企 34 家，同比减少 12 家。也就是说，市场边际上有修复迹象，但规模房企数量在减少，行业门槛反而更高。

对民营房企而言，分化更加明显。一方面，滨江、龙湖、大华、兴耀等经营相对稳健的民营房企仍保持一定销售和投资节奏；另一方面，部分出险民营房企销售规模严重萎缩，仍在债务重组和项目去化中艰难修复。2026 年前两个月，销售额 TOP100 企业中，央国企和地方国资企业数量为 52 家，民营房企为 43 家，民企仍有市场位置，但不再是过去那种全面领先的格局。

二、旧模式为何结束：高周转依赖三个前提

高周转不是简单的“动作快”，而是一套完整商业模式：快速拿地、快速开工、快速预售、快速回款、快速再拿地。它能成立，至少依赖三个前提。





第一，房子要好卖。只要市场持续上涨，购房者愿意提前锁定未来资产，预售制度就能变成企业的天然融资工具。第二，钱要容易借。银行贷款、信托、债券、美元债、非标融资等渠道共同支撑房企扩大杠杆。第三，土地要能不断增值。只要土地价格长期上涨，拿地本身就像抢占未来利润。

现在，这三个前提都变了。购房者从“怕买不到”变成“怕交不了”；金融机构从“看规模”变成“看安全”；政府和市场从“看销售额”变成“看交付、库存、品质和风险”。因此，高周转模式不是被某一个政策突然终结，而是被人口结构、居民预期、金融纪律和市场供需共同重塑。

这也是民营房企遇到的最大挑战。过去，很多民企的优势是机制灵活、决策快、敢拿地、敢扩张；今天，这些优势若缺乏现金流纪律，就会变成风险源。房地产行业的第一性原理是：房子不是普通商品，而是家庭资产负债表中最重要的一笔长期承诺。购房者买的不只是面积，而是确定性。谁能提供确定性，谁才有未来。

三、民营房企的新处境：信用重建比规模扩张更重要

当下民营房企面对的核心问题，不是“有没有项目”，而是“市场还信不信任”。房地产是强信用行业，信用一旦受损，销售、融资、拿地、交付都会连锁反应。购房者不敢买，银行不敢贷，合作方不敢垫资，政府不敢轻易支持，企业即便有土地和品牌，也难以正常运转。

政策层面正在推动信用修复。住建部提出，以城市为单元建立房地产融资协调机制，实施项目“白名单”制度，全国“白名单”项目贷款审批金额已超过 7 万亿元；同时，在开发、融资、销售制度上，提出项目公司独立、主办银行制、资金封闭管理、推进现房销售等安排。这些政策的本质，是把过去“集团信用”部分转向“项目信用”：只要项目合规、资金封闭、资产可控，

就应获得合理融资支持。

但这并不意味着所有民企都会被同等修复。真正受益的，是有真实项目、有销售能力、有交付能力、有透明财务纪律的企业。换言之，政策托底的是“好项目”和“真交付”，不是托底旧模式。民企要重新获得市场信任，不能只讲“困难”，而要证明三件事：第一，钱不会被抽走；第二，房子一定能交；第三，产品值得买。

这就是为什么未来民营房企的竞争标准会发生变化。过去榜单看销售额、土储、权益金额；未来更应看现金短债比、项目交付率、存货去化周期、核心城市货值占比、产品溢价能力、客诉率、物业满意度和债务透明度。规模仍重要，但规模不再自动代表实力。能穿越周期的企业，不一定最大，但一定更干净、更稳、更可信。

四、希望在哪里：需求没有消失，只是变挑剔了

中国房地产最大的希望，不是重新回到全面普涨，而是从“住有所居”转向“住有优居”。住房需求没有消失，只是从投资性需求转向真实居住需求，从“买到房”转向“买好房”。

政策方向也在支持这一变化。住建部《关于提升住房品质的意见》提出，到 2030 年，房屋品质提升工程取得显著进展，住房标准、设计、材料、建造、运维水平大幅提升，保障性住房率先建成“好房子”，商品住房更好满足刚性和改善性需求，老房子改造为“好房子”取得明显进展。这意味着房地产未来不是没有增长点，而是增长点从“数量扩张”转向“品质升级”。

市场也已经在给出信号。2026 年上半年，销售改善主要集中在核心城市和优质项目；中指院分析指出，市场份额正在向财务健康的央国企以及深耕区域市场的优质民企集中，经营重心回归产品打造与服务能力提升，并向代建、运营等轻资产领域延伸。这对民企是压力，也是机会。

民营房企的希望，恰恰在于它们曾经最强的能力：贴近市场、反应灵活、产品敏感、服务意识强。过去，这些能力被用于“快拿快卖”；未来，应转向“精准选城、精细产品、精益运营”。比如，在杭州、上海、北京、成都、苏州等有产业、有收入、有改善需求的城市，优质民企仍可通过深耕区域、控制杠杆、打造高品质项目获得生存空间。2025 年，滨江集团、龙湖等稳健民企仍保持较好节奏，民企拿地也主要集中在一二线核心城市和优势深耕区域。

五、未来路径：民营地产要从开发商变成“居住产品公司”

未来中国民营企业，不能再只把自己定义为“拿地开发商”，而要转向“居住产品公司”和“城市服务公司”。

① **投资逻辑**要从“全国铺开”转向“优势城市深耕”。过去的全国化扩张，是为了抢规模；未来的区域深耕，是为了控制风险。民企不应追求每个城市都有项目，而应追求在少数城市真正懂客户、懂土地、懂产品、懂政府节奏。

② **产品逻辑**要从“标准化复制”转向“真实痛点解决”。所谓高质量，不是把外立面做得更贵，而是解决居住中的具体问题：隔音、采光、得房率、收纳、适老化、儿童活动空间、车位、电梯、物业、社区商业、交付质量。房子最终是生活容器，不是财务模型。谁更懂家庭生活，谁就更可能卖得动。

③ **财务逻辑**要从“利润最大化”转向“现金流安全优先”。房企不能再用激进拿地换未来故事，而要用可验证的回款、可控的负债、稳定的交付来换信用。利润可以慢一点，但现金流不能断；规模可以小一点，但项目不能烂尾。

④ **业务逻辑**要从“卖房一次性收入”转向“开发 + 代建 + 物业 +

运营”的组合收入。传统住宅开发天花板变低后，代建、商业运营、长租公寓、产业园区、城市更新、物业服务，都可能成为民企的新增长曲线。它们未必像过去开发业务那样暴利，但更轻、更稳、更符合存量时代。

⑤ **组织逻辑**要从老板驱动转向系统驱动。过去很多民营房企靠创始人个人魄力做大；未来要靠投决机制、资金监管、产品标准、客户反馈、数字化管理来穿越周期。房地产进入低速时代后，粗放管理的漏洞会被无限放大，精细运营会成为真正的护城河。

六、结论：穿越周期，不是回到过去，而是长出新能力

中国民营地产企业的未来，不应被简单写成悲观故事。真正结束的是高杠杆、高周转、高预售的旧黄金时代；真正开始的是高信用、高品质、高运营的新竞争时代。

对民营房企来说，未来的希望不在于市场重新疯狂，而在于行业重新理性。消费者会继续需要好房子，城市会继续需要更新，家庭会继续追求更好的居住体验。只是市场不再奖励胆子最大的人，而是奖励最可信、最克制、最懂产品的人。

因此，“从高周转到高质量，穿越周期再出发”不是一句口号，而是一套生存法则：从拼速度到拼品质，从拼杠杆到拼信用，从拼规模到拼现金流，从拼拿地到拼交付，从拼销售话术到拼真实居住体验。

民营地产的下半场，不再是野蛮生长的故事，而是专业重建的故事。能活下来的民企，必须更像制造业一样重视产品，更像金融业一样敬畏风险，更像服务业一样理解客户。这样的企业也许不会再复制过去的万亿神话，但有机会成为中国房地产新周期中最有韧性、最有温度、也最值得信任的力量。



关于胡润百富集团 向上向善，引领由富及贵的格调

胡润百富致力于通过有质量的榜单和调研，鼓励创业，鼓励价值创造。

胡润百富以富豪榜系列而闻名，讲述中国和全球成功企业家的故事。其他主要系列专注于年轻企业和企业家，包括胡润“独 U 系”和胡润新势力系列。

胡润百富已发展成为全球最大的创业企业榜单编制机构，通过胡润全球独角兽榜（价值 10 亿美元以上的创业企业）和两个胡润未来独角兽榜，列出了全球 3000 多家创业企业：胡润瞪羚是最有可能在三年内成为独角兽的创业企业；胡润猎豹是最有可能在五年内成为独角兽的创业企业；胡润独角兽毕业榜列出了中国成立于 2000 年之后、价值 10 亿美元以上的上市公司。

胡润 U 系包括 U40、U35、U30 和 U25 四个奖项，分别是价值 1 亿美元、5000 万美元、1000 万美元和 100 万美元且具有一定社会影响力的企业的创始人或核心角色。

胡润新势力企业和青年企业家系列关注的是近十年成立的创业企业和 45 岁及以下的创始人。

其他榜单包括胡润 500 强系列，列出了中国和全球最具价

值的企业；胡润全球高中榜，列出了全球顶尖非公立高中；胡润慈善榜，列出了最慷慨的慈善家；胡润艺术榜，列出了中国和全球最成功的在世艺术家。

胡润百富也是全球领先的研究中国高净值人群的权威机构，长期追踪记录中国高净值人群的变化，携手金融机构、房地产、地方政府，以及高端生活方式品牌等合作伙伴，发布了一系列专题报告，比如：携手中信银行发布《中国高净值人群需求管理白皮书》《解码中国“新势力”白皮书》《中国企业家家族传承白皮书》《中国高净值人群财富管理需求白皮书》《出国需求与趋势白皮书》和《海外教育特别报告》，携手建信信托发布《中国家族财富可持续发展报告》，携手泰康发布《中国高净值人群医养白皮书》，携手碧桂园发布《中国企业社会责任白皮书》等。此外还有始自 2005 年的《至尚优品——中国高净值人群品牌倾向报告》等。

胡润百富目标成为全球最受认可的企业家创业精神推动平台，鼓励阳光财富观，鼓励人们实现创业梦想，鼓励企业家在发展企业的同时，重视文化与社会责任感，希望合作伙伴能在我们的生态中找到价值，希望我们的团队能在各自领域赢得尊重。



更多信息，请浏览胡润百富网站
www.hurun.net，
关注胡润百富官方微信
HurunReport 和微博